

Universitas Katolik Santo Thomas

Repositori Unika Santo Thomas

<http://eprints.ust.ac.id>

Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB)
Program Studi Akuntansi

Undergraduate Papers

Tarigan, Sri Indah Oktaviani Br
2025

Analisis Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa (APBDes) Di Lau Primbon Kecamatan Tanah Pinem Kabupaten Dairi Tahun 2023

<http://eprints.ust.ac.id/id/eprint/851>

Downloaded from Repositori Institusi UST, Universitas Katolik Santo Thomas

**ANALISIS PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN
DAN BELANJA DESA (APBDes) DI LAU PRIMBON
KECAMATAN TANAH PINEM KABUPATEN DAIRI
TAHUN 2023**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi



Oleh :

SRI INDAH OKTAVIANI BR TARIGAN
NPM: 190120046

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI–S1
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK SANTO THOMAS
MEDAN
2025**

PERSETUJUAN SKRIPSI

ANALISIS PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDes) DI LAU PRIMBON KECAMATAN TANAH PINEM KABUPATEN DAIRI TAHUN 2023

SRI INDAH OKTAVIANI BR TARIGAN

NPM : 190120046



Disahkan Oleh
Ketua Program Studi



Evelyn Rosna Rinali Silalahi, SE, M.Si
NIDN: 0103076701

Disetujui Oleh
Pembimbing

Dra. Imelda R. Purba, M.Si, Ak
NIDN: 0106056002

PENGESAHAN SKRIPSI

ANALISIS PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDes) DI LAU PRIMBON KECAMATAN TANAH PINEM KABUPATEN DAIRI TAHUN 2023

SRI INDAH OKTAVIANI BR. TARIGAN

NPM : 190120046

PROGRAM STUDI AKUNTANSI SI

Medan, 16 April 2025

Penguji I

Novi Natalia Padang, S.E., M.Si
NIDN: 0106119301

Penguji II

Novi Natalia Padang, S.E., M.Si
NIDN: 0111018901

Ketua Penguji

Dra. Imelda R. Purba, NISi, Ak
NIDN: 0106056002

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Kornel Munthe
NIDN: 0130096702

Ketua Program Studi



Evelin Roma Riauli Silalahi, SE, M.Si
NIDN : 0103076701

ABSTRAK

SRI INDAH OKTAVIANI BR TARIGAN, 190120046. 2025. “ANALISIS PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDES) DI LAU PRIMBON KECAMATAN TANAH PINEM KABUPATEN DAIRI TAHUN 2023 ”.

Pembimbing: Dra. Imelda R. Purba, M.Si, Ak

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) di Desa Lau Primbon. Sampel pada penelitian ini adalah Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Tahun 2023 dari Kantor Desa Lau Primbon. Teknik pengumpulan data menggunakan teknik dokumentasi dan wawancara. Metode Analisis yang digunakan adalah deskriptif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa asas dalam setiap tahap kurang sesuai dengan Permendagri 20 Tahun 2018, tentang pengelolaan keuangan desa yang merupakan salah satu bagian pendapatan dan belanja desa (APBDes). Dimana pada setiap tahap Perencanaan, Pelaksanaan, Penatausahaan, Pelaporan dan Pertanggungjawaban. Belum sesuai dengan asas transparan dan partisipatif karena masyarakat tidak terlibat secara langsung, hanya diwakilkan oleh kepala dusun, dan untuk pertanggungjawaban belum disediakan papan pengumuman atau media informasi untuk mempermudah masyarakat mengetahui tentang pengelolaan APBDes.

Kata kunci : Pengelolaan Keuangan, Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa, Peraturan Menteri Dalam Negeri

ABSTRACT

SRI INDAH OKTAVIANI BR TARIGAN, 190120046. 2025. "ANALYSIS OF THE MANAGEMENT OF THE VILLAGE REVENUE AND EXPENDITURE BUDGET (APBDES) IN LAU PRIMBON, TANAH PINEM DISTRICT, DAIRI REGENCY IN 2023".

Advisor: Dra. Imelda R. Purba, M.Si, Ak

This study aims to find out and analyze the Management of the Village Revenue and Expenditure Budget (APBDES) in Lau Primbon Village. The sample in this study is the 2023 Village Revenue and Expenditure Budget Realization Report from the Lau Primbon Village Office. The data collection technique uses documentation and interview techniques. The Analysis Method used is descriptive.'

The results of the study show that the principles in each stage are not in accordance with Permendagri 20 of 2018, concerning village financial management which is one of the parts of village revenue and expenditure (APBDes). Where at each stage of Planning, Implementation, Administration, Reporting and Accountability. It is not in accordance with the principle of transparency and participatory because the community is not directly involved, only represented by the head of the hamlet, and for accountability, no bulletin boards or information media have been provided to make it easier for the public to know about the management of the APBDes.

Keywords: Financial Management, Village Revenue and Expenditure Budget, Regulation of the Minister of Home Affairs

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan karunia-Nya yang senantiasa menuntun sepanjang waktu sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul **“ANALISIS PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDes) DI LAU PRIMBON KECAMATAN TANAH PINEM KABUPATEN DAIRI TAHUN 2023”**.

Skripsi ini disusun dalam rangka untuk menyelesaikan program Sarjana Strata Satu (S1) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Santo Thomas. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung berupa moral maupun material. Penulis banyak mendapat bimbingan, arahan, bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Maidin Gultom, SH., M.Hum selaku Rektor Universitas Katolik Santo Thomas.
2. Bapak Dr. Kornel Munthe, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Santo Thomas.
3. Ibu Evelin Roma Riauli Silalahi, SE, M.Si, selaku Ketua Program Studi Akuntansi S1 Universitas Katolik Santo Thomas.

4. Ibu Dra. Imelda R. Purba, M.Si,Ak selaku dosen pembimbing skripsi yang sudah banyak meluangkan waktu, memberikan arahan, masukan dan dukungan kepada penulis.
5. Ibu Novi Natalia Padang,SE,M.Si selaku dosen penguji pertama yang sudah memberikan saran dan masukan kepada penulis.
6. Ibu Romasi Lumban Gaol, SE. M.Si selaku dosen penguji dua yang sudah memberikan saran dan masukan kepada penulis.
7. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Santo Thomas yang telah memberikan pengetahuan dan pendidikan kepada penulis selama menempuh perkuliahan.
8. Seluruh Pegawai Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Santo Thomas yang telah membantu melayani administrasi penulis demi kelancaran studi hingga penyusunan skripsi ini.
9. Teristimewa kepada kedua orang tua penulis, Ayahanda tercinta Telagah Tarigan, Ibunda tercinta Murtina Br Ginting. Terimakasih yang tiada henti-hentinya memberikan dukungan, kasih sayang, doa, motivasi, bantuan material maupun moral semangat serta cinta kasih kepada penulis dapat menyelesaikan perkuliahan dan skripsi dengan baik.
10. Teristimewa kepada saudara ku Angel Aditia Br Tarigan, Audy Br Tarigan, Keyla Br Tarigan Terimakasih telah memberikan motivasi dan semangat serta yang selalu menghibur penulis agar selalu semangat dalam menyelesaikan skripsi.

11. Kepada teman-teman akuntansi B terimakasih sudah menjadi teman yang baik bagi penulis.
12. Terimakasih kepada teman saya atas nama Try Fernaldo, Seprita, Melsy, Ana, Desy, terimakasih atas dukungan dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
13. Dan terakhir untuk diri saya sendiri Sri Indah Oktaviani Br Tarigan. Terimakasih sudah bertahan sampai sejauh ini,terimakasih terus berusaha dan tidak menyerah serta senantiasa menikmati setiap prosesnya. Apresiasi sebesar-besarnya karena telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai.

Penulis menyadari bahwa proposal skripsi ini masih memiliki kekurangan, oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan proposal skripsi ini. Penulis berharap skripsi ini nantinya dapat bermanfaat baik untuk kalangan Pendidikan maupun masyarakat. Akhir kata penulis ucapkan terima kasih.

Medan, April 2025
Penulis,

SRI INDAH OKTAVIANI BR TARIGAN
NPM : 190120046

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

HALAMAN PERNYATAAN ORIGINALITAS SKRIPSI

HALAMAN DAFTAR RIWAYAT HIDUP

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	8
1.3 Rumusan Masalah.....	8
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	9
1.4.1 Tujuan Penelitian.....	9
1.4.2 Manfaat Penelitian.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Pengertian Pengelolaan	10
2.1.1 Asas Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa.....	10
2.1.2 Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 Tentang Pengelolaan Keuangan Desa.....	13
2.2 Anggaran.....	19

2.2.1 Pengertian Anggaran	19
2.2.2 Fungsi Anggaran Desa	20
2.2.3 Manfaat Anggaran Desa	22
2.2.4 Prinsip-Prinsip Penganggaran Desa	22
2.3 Pendapatan dan Belanja	23
2.3.1 Pengertian Pendapatan.....	23
2.3.2 Pengertian Belanja.....	24
2.4 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes).....	25
2.4.1 Pengertian Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes).....	25
2.5 Pengelolaan APBDes	27
2.6 Struktur Anggaran Pendapatan dan Anggaran Belanja Desa (APBDes).....	28
2.7 Kualitas Realisasi Anggaran.....	33
2.8 Peraturan Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa	33
2.9 Penelitian Terdahulu	34
2.10 Kerangka Berpikir.....	36
BAB III METODE PENELITIAN.....	37
3.1 Ruang Lingkup Penelitian	37
3.2 Populasi dan Sampel.....	37
3.2.1 Populasi	37
3.2.2 Sampel	37
3.3 Operasionalisasi Variabel.....	38
3.4 Teknik Pengumpulan Data	40

3.5 Teknik Analisis Data	40
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	42
4.1 Hasil Penelitian	42
4.1.1 Sejarah Desa Lau Primbon.....	42
4.1.2 Visi dan Misi	43
4.1.3 Pertumbuhan Penduduk Desa Lau Primbon.....	44
4.1.4 Keadaan Ekonomi	45
4.1.5 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Lau Primbon.....	47
4.1.6 Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes).....	56
4.2 Pembahasan	78
4.2.1 Perencanaan APBDes di Desa Lau Primbon	78
4.2.2 Pertanggungjawaban APBDes di Desa Lau Primbon	80
4.2.3 Penatausahaan APBDes di Desa Lau Primbon	81
4.2.4 Pelaporan APBDes di Desa Lau Primbon.....	81
4.2.5 Pertanggungjawaban APBDes di Desa Lau Primbon	82
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	84
5.1 Kesimpulan.....	84
5.2 Saran.....	85
DAFTAR PUSTAKA	87
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel	Nama Tabel	Halaman
1.1	Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Lau Primbon Tahun 2023	7
2.1	Asas Transparansi	11
2.2	Asas Akuntabilitas	12
2.3	Asas Partisipatif	13
2.4	Tahap Perencanaan	16
2.5	Tahap Pelaksanaan	17
2.6	Tahap Penatausahaan	18
2.7	Tahap Pelaporan	19
2.8	Tahap Pertanggungjawaban	20
2.9	Penelitian Terdahulu	34
4.1	Data Jenis Kelamin	44
4.2	Data Jumlah Penduduk Menurut Umur	45
4.3	Kesesuaian Tahap Perencanaan Pengelolaan Anggaran pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) dengan Permendagri No 20 Tahun 2018	59
4.4	Kesesuaian Asas Transparan dalam Perencanaan Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa di Desa Lau Primbon	60
4.5	Kesesuaian Asas Akuntabel dalam Perencanaan Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa di Desa Lau Primbon	60
4.6	Kesesuaian Asas Partisipatif dalam Perencanaan Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa di Desa Lau Primbon	61
4.7	Kesesuaian Tahap Pelaksanaan Pengelolaan Anggaran pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) dengan Permendagri No 20 Tahun 2018	63
4.8	Kesesuaian Asas Transparan dalam Pelaksanaan Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa di Desa Lau Primbon	64
4.9	Kesesuaian Asas Akuntabel dalam Pelaksanaan Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa di Desa Lau Primbon	65
4.10	Kesesuaian Asas Partisipatif dalam Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa di Desa Lau Primbon	65
4.11	Kesesuaian Tahap Penatausahaan Pengelolaan Anggaran pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) dengan	67

	Permendagri No 20 Tahun 2018	
4.12	Kesesuaian Asas Transparan dalam Penatausahaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa di Desa Lau Primbon	68
4.13	Kesesuaian Asas Akuntabel dalam Penatausahaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa di Desa Lau Primbon	68
4.14	Kesesuaian Asas Partisipatif dalam Penatausahaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa di Desa Lau Primbon	69
4.15	Kesesuaian Tahap Pelaporan Pengelolaan Anggaran pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) dengan Permendagri No 20 Tahun 2018	71
4.16	Kesesuaian Asas Transparan dalam Pelaporan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa di Desa Lau Primbon	72
4.17	Kesesuaian Asas Akuntabel dalam Pelaporan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa di Desa Lau Primbon	73
4.18	Kesesuaian Asas Partisipatif dalam Pelaporan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa di Desa Lau Primbon	74
4.19	Kesesuaian Tahap Pertanggungjawaban Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) dengan Permendagri No 20 Tahun 2018	75
4.20	Kesesuaian Asas Transparan dalam Pertanggungjawaban Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa di Desa Lau Primbon	76
4.21	Kesesuaian Asas Akuntabel dalam Pertanggungjawaban Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa di Desa Lau Primbon	77
4.22	Kesesuaian Asas Partisipatif dalam Pertanggungjawaban Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa di Desa Lau Primbon	77

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Nama Gambar	Halaman
2.1	Kerangka Berpikir	36
4.1	Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Lau Primbon	47



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Nama Lampiran
1	Laporan Realisasi Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa di Desa Lau Primbon Kecamatan Tanah Pinem Kabupaten Dairi Tahun 2023
2	Hasil Wawancara
2	Lembar Pengajuan Judul Skripsi
3	SK Dosen Pembimbing dan Penguji
4	Surat Permohonan Penelitian
5	Undangan Seminar Proposal
6	Berita Acara Seminar Proposal
7	Lembar Hasil Seminar Proposal
8	Lembar Hasil Seminar Proposal
9	Daftar Hadir Seminar Proposal
10	Surat Keterangan Bebas Pustaka
11	Lembar ACC Ganda
12	Undangan Meja Hijau
13	Kartu Bimbingan Skripsi



DAFTAR PUSTAKA

- Arifianto, Dwi Febri, dan Kurrohman, Taufik. (2014). Akuntabilitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa di Kabupaten Jember. *Jurnal Riset Akuntansi dan Keuangan Jember*, Vol.2, N0.3, p.473-485, Universitas Jember.
- Army, Y., & Puspita, R. (2020). Analisis Pengelolaan Alokasi Dana Desa dalam Kesesuaian Kebutuhan Desa Pucanganom Kecamatan Srumbung Kabupaten Magelang. *Accounting Profession Journal (ApaJi)*, 2(1), 26–30.
- Hanum, Z. (2011). Analisis Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Pada Kabupaten Serdang Bedagai. *Jurnal Ilmiah &Bisnis* ISSN 1693-7619, Vol.10(4), 1–23.
- Huberman, M. B. (1992). *Analisis Data Kualitatif*. Jakarta: UI-Press.
- IAI-KASP. (2015). *Pedoman Asistensi Akuntansi Keuangan Desa*.
- Liando, L. Y., Lambey, L., & Wokas, H. R. . (2017). Analisis Pengelolaan dan Pertanggungjawaban Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa di Desa Kolongan Kecamatan Kombi Kabupaten Minahasa. *Jurnal EMBA*, Vol. 5(6), 1474–1483.
- Mardiasmo. (2002). *Otonomi Daerah dan Manajemen Keuangan Daerah*. Andi: Yogyakarta.
- Masihad, A. (2018). Analisis Implementasi Pengelolaan Keuangan Desa Dalam Alokasi Dana Desa (ADD) Desa Marga Ayu Kecamatan Margasari Kabupaten Tegal. *Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen dan Bisnis..* Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang.
- Nurhayati, Yunawati, S., & Suhairi. (2016). Analisis pendapatan desa terhadap belanja desa pada desa kepayang kecamatan kepenuhan hulu. *Jurnal Mahasiswa Prodi Akuntansi UPP*, Vol. 2(1), 1–6.
- Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 Tentang Pengelolaan Keuangan Desa
- Permendagri Nomor 113 Tahun 2014 Tentang Pengelolaan Keuangan Desa
- Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010
- Peraturan Nomor 60 Tahun 2014

Sugiyono. (2017). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: CV. Alfabeta.

Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang *Desa*.

Ultafiah, Weni. 2017. Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, dan Patisipasi Terhadap Pengelolaan Dana.

Zebua, Giovani Tania. (2018). Akuntabilitas Alokasi Dana Desa Tahun 2016 Dalam Mewujudkan Good Governance Studi Kasus Desa Hilihao Kecamatan Gunungsitoli; Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Pembangunan. *Jurnal Akuntansi Dan Manajemen Pembnas* Vol.4 No 9–15.

Zeyn, Elvira. (2011). Pengaruh *Good Governance* dan Standar Akuntansi Pemerintahan terhadap Akuntabilitas Keuangan dengan Komitmen Organisasi sebagai Pemoderasi. *Jurnal Reviu Akuntansi dan Keuangan*. Vol.1(1):21-37.

