

Universitas Katolik Santo Thomas

Repositori Unika Santo Thomas

<http://eprints.ust.ac.id>

Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan (FKIP)
Program Studi Pendidikan Bahasa Inggris

Undergraduate Papers

Damanik, Wahyuni Theresia

2025

Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Di SD Negeri 097803 Tanjung Mariah

<http://eprints.ust.ac.id/id/eprint/1137>

Downloaded from Repositori Institusi UST, Universitas Katolik Santo Thomas

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
TERHADAP KINERJA GURU DI SD NEGERI
097803 TANJUNG MARIAH**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Skripsi



Disusun oleh:

Wahyuni Theresia Damanik

Npm: 210910166

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS KATOLIK SANTO TOMAS MEDAN
MEDAN**

2025

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini, dosen pembimbing penulisan skripsi mahasiswa:

Nama : Wahyuni Theresia Damanik

NPM : 210910166

Program studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Fakultas : Keguruan Dan Ilmu Pendidikan

Universitas : Katolik Santo Thomas Medan

Berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru DI SD Negeri 097803 Tanjung Mariah”. Telah diperiksa dan dinyatakan selesai dan dapat diajukan pada sidang pertanggung jawaban skripsi.

Medan, Juni 2025

Disetujui Oleh :

Pembimbing 1

Pembimbing 2


Rizki Bastanta B. Manalu, S.Pd., M.Pd.

NIDN: 0119089201

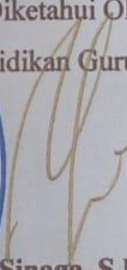

Nova Florentina Ambarwati, M.Pd.

NIDN: 0120068201

Diketahui Oleh

Ka. Prodi Pendidikan Guru Sekolah Dasar




Refliana Sinaga, S.Psi, M.Pd

NIDN: 0129058201

PENGESAHAN PENGUJI

Yang bertanda tangan dibawah ini tim penguji, Ketua Panitia/Dekan FKIP Universitas Katolik Santo Thomas Medan, Sekretaris Panitia/KPS Pendidikan Guru Sekolah Dasar menyatakan bahwa skripsi mahasiswa.

Nama : Wahyuni Theresia Damanik

NPM : 210910166

Program studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar

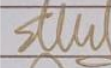
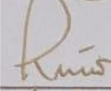
Fakultas : Keguruan Dan Ilmu Pendidikan

Universitas : Katolik Santo Thomas Medan

Menyatakan bahwa skripsi saya berjudul **"Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru di SD Negeri 097803 Tanjung Mariah"**. Telah diujikan pada sidang pertanggung jawaban skripsi oleh tim penguji skripsi dan diterima untuk memenuhi salah satu persyaratan mendapatkan gelar sarjana pendidikan.

Medan, Juli 2025

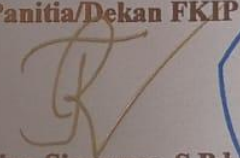
Tim Penguji

NO	NAMA	NIDN	PERANAN	TANDA TANGAN
1	Reflina Sinaga, S.Psi., M.Pd.	0129058201	Penguji 1	
2	Ester Julinda, S.Pd., M.Pd.	0118028001	Penguji 2	
3	Rizki Bastanta B Manalu, S.Pd., M.Pd.	0119089201	Penguji 3	
4	Nova Florentina Ambarwati, S.Pd., M.Pd.	0120068201	Penguji 4	

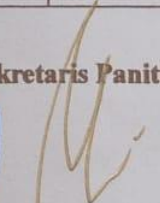
Disetujui Oleh

Ketua Panitia/Dekan FKIP

Sekretaris Panitia KPS


Dr. Regina Sipayung, S.Pd., M.Pd.
NIDN. 0117016501




Reflina Sinaga, S.Psi., M.Pd.
NIDN. 0129058201

ABSTRAK

PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU DI SD NEGERI 097803 TANJUNG MARIAH TAHUN PEMBELAJARAN 2024/2025

WAHYUNI THERESIA DAMANIK
NPM: 210910166

Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar
Fakultas Keguruan Dan Ilmu Pendidikan
Universitas Katolik Santo Thomas Medan

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru di SD Negeri 097803 Tanjung Mariah, Tahun Pembelajaran 2024/2025. Pada penelitian ini menggunakan metode kuantitatif, populasi penelitian ini adalah 11 guru yang ada di SD Negeri 097803 Tanjung Mariah. Pengambilan sampel dengan menggunakan tehnik sampling jenuh, sampel yang digunakan adalah guru berjumlah 11 guru.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru termasuk dalam kategori baik dengan rata-rata 75,09 dengan hasil uji normalitas 0.392 dengan kesimpulan bahwa data berdistribusi normal. Maka terdapat pengaruh yang sangat kuat antara kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru di SD Negeri 097803 Tanjung mariah. Dapat dilihat dari hasil penelitian uji-t dimana $t_{hitung} \geq t_{tabel}$ yaitu $3.817 \geq 1.833$ sehingga dapat dinyatakan bahwa H_a diterima. Hal ini menunjukkan bahwa adanya pengaruh yang signifikan dari pengaruh kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru di SD Negeri 097803 Tanjung Mariah Tahun Pembelajaran 2024/2025.

Kata Kunci : Kepemimpinan, Kepala Sekolah, kinerja guru

ABSTRACT

THE INFLUENCE OF PRINCIPALS' LEADERSHIP ON TEACHER PERFORMANCE IN SD NEGERI 097803 TANJUNG MARIAH DISTRICT LEARNING YEAR 2024/2025

**WAHYUNI THERESIA DAMANIK
NPM: 210910166**

Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar
Fakultas Keguruan Dan Ilmu Pendidikan
Universitas Katolik Santo Thomas Medan

This study investigates the influence of principal leadership on teacher performance at SD Negeri 097803 Tanjung Mariah for the 2024/2025 academic year. A quantitative approach is employed, with a population of 11 teachers. Saturated sampling is used, resulting in a sample of 11 teachers.

The results indicate that principal leadership is classified as good, with an average score of 75.09. The normality test result is 0.392, indicating that the data is normally distributed. A strong influence is observed between principal leadership and teacher performance, as evidenced by the T-test result where $t\text{-count} \geq t\text{-table}$ ($3.817 \geq 1.833$), indicating that the alternative hypothesis is supported. This suggests a significant influence of principal leadership on teacher performance in SD Negeri 097803 Tanjung Mariah District Learning Year 2024/2025.

Keywords: Leadership, Principal, teacher performance

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis sampaikan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas karunia yang diberikan kepada penulis skripsi, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Di SD Negeri 097803 Tanjung Mariah”. Dalam kegiatan Penyusunan skripsi di Pendidikan Guru Sekolah Dasar, FKIP, Universitas Katolik Santo Thomas Medan.

Dalam proses penulisan skripsi, penulis mendapatkan bimbingan dan bantuan, baik berupa material, spiritual, informasi maupun administrasi. Oleh karena itu, sudah selayaknya penulis menyampaikan termakasih banyak yang terhormat:

1. Rektor Universitas Katolik Santo Thomas, Prof. Dr. Maidin Gultom, SH., M. Hum.
2. Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Suster Regina Sipayung, S.Pd., M.Pd.
3. Wakil Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Ibu Frida Simorangkir S.Si., M.Pd.
4. Ketua Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar Ibu Reflina Sinaga, S.Psi., M.Pd.
5. Dosen Pembimbing Akademik Ibu Reflina Sinaga, S.Psi., M.Pd. yang telah memberi bimbingan dan motivasi yang sangat bermanfaat selama masa perkuliahan.
6. Dosen Pembimbing I Bapak Rizki Bastanta Manalu, S.Pd., M.Pd yang telah bersedia membimbing, mengarahkan, memberikan saran, perhatian serta masukan kepada penulis selama penulisan skripsi.
7. Dosen pembimbing II ibu Nova Florentina Ambarwati M.Pd yang telah bersedia membimbing, mengarahkan, memberikan saran, perhatian serta masukan kepada penulis selama penulisan skripsi.

8. Ibu Reflina Sinaga, S.Psi., M.Pd. selaku dosen penguji I yang telah bersedia dalam memberikan arahan, saran dan masukan dalam penyusunan skripsi ini.
9. Ibu Ester J. Simarmata, M.Pd. selaku dosen penguji II yang telah bersedia dalam memberikan arahan, saran dan masukan dalam penyusunan skripsi ini.
10. Seluruh dosen dan pegawai administrasi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Katolik Santo Thomas Medan yang memberikan pengetahuan serta ikut membantu dalam penyusunan skripsi ini.
11. Kepada kepala sekolah bapak Suwandi S.Pd dan bapak ibu guru di SD Negeri 097803 Tanjung mariah yang telah memberi izin sekaligus membantu penulisan mengumpulkan data yang digunakan untuk menyelesaikan karya ilmiah ini.
12. Teristimewa untuk kedua orang tua tercinta, Bapak Sabar M Damanik dan Ibu Kristina Sidabutar S,Ag yang senantiasa selalu memberikan doa dan dukungan serta semangat, serta selalu mengusahakan segala yang terbaik untuk penulis.
13. Teristimewa kepada kedua kakakku yang sangat hebat, Apt. Dessi Adriani Damanik S. Farm, dan Novressa Asyani Damanik S. Kep,Ns. Seribu terimakasih ingin ku ucapkan, namun saat ini nyaliku belum cukup besar untuk menyatakannya. Maaf selama ini banyak menyusahin dan banyak yang harus engkau tanggung. Terimakasih untuk selalu mengusahkan kehidupan yang terbaik untuk adikmu dimana dia berada.
14. Teristimewah kepada abang Osa Jaya Tamsa Damanik dan adik Mantra C Damanik yang selalu memberikan motivasi, dorongan dan bantuan kepada penulis disetiap proses penyusunan skripsi.
15. Tersistimewah kepada Hotman Parulian Sitopu, S.P yang senantiasa memberikan semangat dan membantu serta yang menemani penulis mulai dari awal perkuliahan sampai ke tahap skripsi ini, yang selalu memberikan dukungan dan perhatian kepada penulis.

16. Teristimewah kepada teman seperjuangan penulis barudakwell sartina manik, selvia sihaloho, vera sinaga, herlina panjaitan dan jelita siagian yang sudah menjadi teman sekaligus saudara bagi penulis, yang ada disetiap suka dan duka dan senantiasa membantu penulis disaat kesusahan.
17. Teristimewah kepada sahabat penulis ronita ignasia haloho yang senantiasa setia mendengarkan keluh kesah penulis mulai dari masuk kuliah hingga sampai ketahap menuliskan skripsi ini, dan yang selalu memberikan dukungan dan semangat serta tidak lupa untuk mendoakan penulis
18. Seluruh teman-teman sekelas penulis yaitu kelas E yang memberikan semangat dan motivasi kepada penulis.
19. Terakhir, penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih yang sangat kepada diri sendiri, Wahyuni Theresia Damanik. Terimakasih untuk terus bertahan sejauh ini, untuk segala sesuatu yang diperjuangkan semoga tidak mengkhianati hasil dan berguna bagi orang” yang sudah berbaik hati untuk membantu, mari tetap kuat dan sehat untuk perjalanan yang lebih jauh dan lebih berat lagi.

Penulis menyadari masih banyak kelemahan dari segi isi maupun tata bahasa dalam penulisan skripsi ini. Oleh sebab itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang bersifat positif serta yang mendukung dan kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata penulis mengucapkan terimakasih.

Medan, 12 Juni 2025

Wahyuni Theresia Damanik
NPM:210910166

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar belakang masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah	5
1.3 Batasan Masalah.....	5
1.4 Rumusan Masalah	5
1.5 Tujuan Penelitian.....	5
1.6 Manfaat Hasil Penelitian	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	7
2.1 Kajian Teoritis.....	7
2.1.1 Hakikat Kinerja Guru.....	7
2.1.1.1 Pengertian Kinerja guru	7
2.1.1.2 Indikator Kinerja Guru.....	8
2.1.1.3 Faktor- Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Guru	10
2.1.2 Hakikat Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	13
2.1.2.1 Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	13
2.1.2.2 Teori- Teori kepemimpinan	14

2.1.2.3 Syarat- Syarat Kepemimpinan	15
2.1.2.4 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah.....	16
2.1.2.5 Indikator Kepemimpinan Kepala Sekolah	18
2.2 Hasil Penelitian yang Relevan.....	20
2.3 Kerangka Berpikir	22
Peran dan fungsi kepemimpinan kepala sekolah	23
2.4 Hipotesis Penelitian.....	24
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	25
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	25
3.1.1 Tempat Penelitian	25
3.1.2 Waktu Penelitian.....	25
3.2 Populasi dan Sampel	26
3.2.1 Populasi.....	26
3.2.2 Sampel	26
3.3 Metode Penelitian.....	27
3.4 Desain Penelitian.....	27
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	28
3.5.1 Observasi	28
3.5.2 Angket.....	28
3.5.3 Dokumentasi	33
3.6 Uji Coba Instrumen Penelitian	33
3.6.1 Uji Validitas.....	33
3.6.2 Uji Reliabilitas	39
3.7 Teknik Analisis Data	41
3.7.1 Uji Normalitas.....	41
3.7.2 Uji Hipotesis	42
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	43
4.1 Deskripsi Data Penelitian	43
4.1.1 Deskripsi Data Sekolah.....	43
4.1.1.1 Hasil Angket Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	43
4.1.1.2 Hasil Angket Kinerja Guru	47

4.2 Pengujian Prasyarat Analisis Data	50
4.2.1 Uji Normalitas.....	50
4.3 Pengujian Hitotesis	51
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian.....	52
 BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	54
5.1 Kesimpulan.....	54
5.2 Saran	54
DAFTAR PUSTAKA	56
LAMPIRAN	

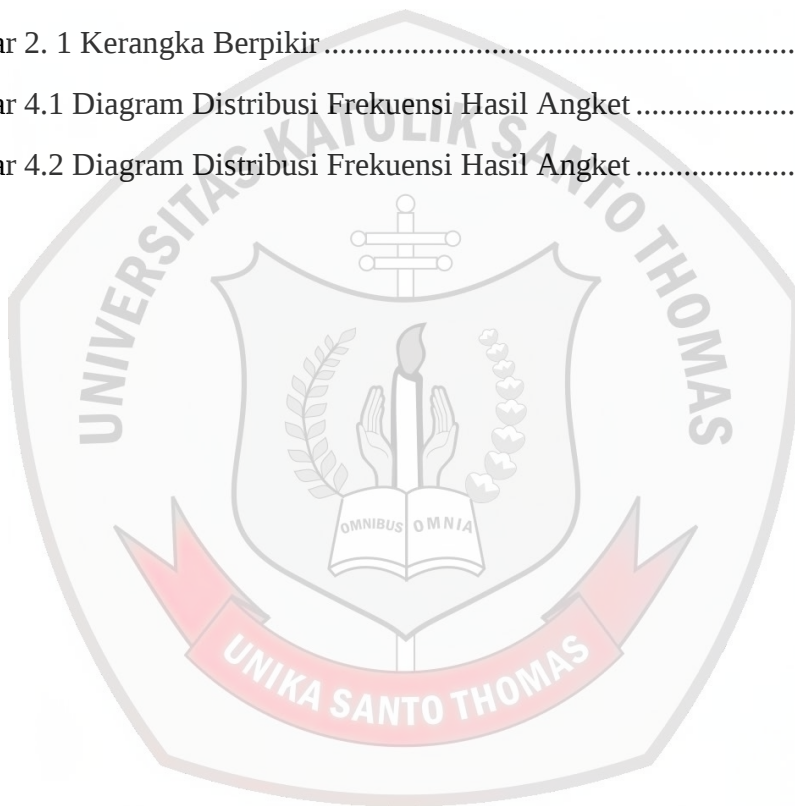


DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jadwal Kegiatan Penelitian	25
Tabel 3.2 Populasi Guru SD 097803 Tanjung Mariah.....	26
Tabel 3.3 Skoring.....	29
Tabel 3.4 Kisi-Kisi Angket Kepemimpinan Kepala Sekolah	29
Tabel 3.5 Kisi- kisi Angket Kinerja Guru.....	31
Tabel 3.6 Hasil Uji Validitas Angket Kepemimpinan Kepala Sekolah	34
Tabel 3.7 Hasil Uji Validitas Angket Kinerja Guru.....	37
Tabel 3.8 Uji Reliabilitas Instrumen Kepemimpinan Kepala Sekolah	39
Tabel 3.9 Uji Reabilitas Kinerja Guru	40
Tabel 4.1 Hasil Angket Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	43
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Hasil Angket Kepemimpinan Kepala Sekolah	44
Tabel 4.3 Distribusi Presentasi Hasil Angket Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	46
Tabel 4.4 Angket Kinerja Guru.....	47
Tabel 4.5 Distribusi Frekuensi Hasil Angket Kinerja Guru.....	47
Tabel 4.6 Distribusi Presentasi Hasil Angket Kinerja Guru	49
Tabel 4.7 Uji Normalitas Angket	50
Tabel 4.8 Hasil perhitungan hipotesis uji-t	51

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	23
Gambar 4.1 Diagram Distribusi Frekuensi Hasil Angket	46
Gambar 4.2 Diagram Distribusi Frekuensi Hasil Angket	50



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Instrumen Penelitian Angket	59
Lampiran 2 Instrumen Penelitian Angket Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	65
Lampiran 3 Lembar validator angket kepala sekolah	70
Lampiran 4 Lembar validator angket kinerja guru.....	72
Lampiran 5 Uji validitas angket kepala sekolah	74
Lampiran 6 Hasil perhitungan uji validitas angket kepala sekolah Excel	83
Lampiran 7 Uji validitas angket kinerja guru	85
Lampiran 8 Uji validitas Excel angket kinerja guru	94
Lampiran 9 Uji Realibitas angket kepala sekolah.....	96
Lampiran 10 Uji Reabilitas angket kinerja guru	97
Lampiran 11 Uji Normalitas	98
Lampiran 12 Uji Hipotesis Penelitian.....	99
Lampiran 13 Hasil mengisi angket kepemimpinan kepala sekolah	100
Lampiran 14 Hasil penelitian angket kinerja guru	112
Lampiran 15 Nilai kritis L Untuk Uji liliefors	124
Lampiran 16 Tabel Nilai r Product Moment.....	125
Lampiran 17 Tabel Harga Kritik Untuk t.....	126
Lampiran 18 Revisi proposal	127
Lampiran 19 Surat Pengantar dari Fakultas Untuk Penelitian	128
Lampiran 20 Surat balasan dari sekolah tempat penelitian.....	130
Lampiran 21 Surat bahwa sekolah setuju diangketi.....	131
Lampiran 22 Dokumentasi penelitian instrumen angket di SD Negeri 091341Bittang mariah	132

DAFTAR PUSTAKA

- Alfrida Retnodiani, A., & Hartono, A. (2023). Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru Dimediasi Work Engagement. *Jurnal Impresi Indonesia*, 2(8), 717–732. <https://doi.org/10.58344/jii.v2i8.3412>
- Arikunto. (2023). *prosedur penelitian*. pt rineka cipta, jakarta.
- Dasar, S., Gugus, N., Sumedang, K. R., Sumedang, K. R., Sumedang, K. R., Sumedang, K. R., & Guru, K. (2020). *Jurnal Pendidikan Indonesia*. 1(2), 61–76.
- Khairah. M.pd. (2020). *Kinerja Guru Dalam Perspektif Budaya Organisasi Dan Motivasi Kerja*. Penerbit Cv Zige Utama.
- Musdiaani, M. p., Dr. Gunawan, M. ., & Dr. Ibrahim, M. p. (2020). *Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah untuk Meningkatkan Kinerja Guru*. Sefa Bumi Persada.
- Said Ashlan, SE., M. p., & Dr. Akmaluddin, S.pd.i, M, P. (2021). *Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Yayasan Barcode.
- Akhmad Ramli, M, pd. (2021). *Konsep Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Mitra ilmu.
- Ghufron. (2020). Teori-teori Kepimpinan. *Fenomena*, Vol. 19 No. 1 April 2020, 19(1), 73–79.
- Malik, J., Trisnamansyah, S., & Mulyanto, A. (2021). Pengaruh Kompetensi, Motivasi, Sarana Prasarana, dan Iklim Sekolah terhadap Kepemimpinan Kepala Sekolah di Sekolah Dasar Negeri. *Munaddhomah: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*, 2(2), 81–94. <https://doi.org/10.31538/munaddhomah.v2i2.48>
- Maryodona, M. (2021). Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru. *Journal of Innovation in Teaching and Instructional Media*, 1(3), 218–225. <https://doi.org/10.52690/jitim.v1i3.852>
- Muhassanah, N. (2020). Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Sekolah Dasar Di Banyumas. *Utile: Jurnal Kependidikan*, VI(1), 66–77.
- Ndoen, E., & Manurung, A. S. (2021). Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Sekolah Dasar Negeri Di Kecamatan Balaraja. *Jurnal Inovasi Penelitian*, 2(3), 1025–1036.

- Pajar, J., Perangin-angin, A. B., Wulan, D., Hs, S., Abi, A. R., & Sitepu, A. (2025). *The Influence of Principal ' s Leadership on Teacher Performance in State Elementary Schools*. 9(January), 68–84.
- Permata, R. (2024). Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru. *Tanzhimuna*, 4(1), 1–8. <https://doi.org/10.54213/tanzhimuna.v4i1.455>
- H.E.Mulyasa, M. p. (2011). *Manajemen Dan Kepemimpinan Kepala Sekolah*hd. pt bumi aksara.
- Sugiyono. (2023). *Metode Penelitian Kuantatif,Kualitatif Dan R&D*. 2023.
- Ratnawulan, T., Ardian, L., Rusmana, J., & Yuningsih, Y. (2023). *Manajemen Dan Kepemimpinan Kepala Sekolah*. pusat pengembangan pendidikan dan penelitian indonesia.
- Sugiyono, P. D. (2024). *Metode Penelitian Kuantitatif,Kualitatif Dan R&D*. Alfabeta,CV.
- Yunus, A. A. S. P., Hidayat, M. T., Djazilan, M. S., & Akhwani, A. (2021). Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru Sekolah Dasar. *Jurnal Basicedu*, 5(5), 3625–3635. <https://doi.org/10.31004/basicedu.v5i5.1419>

