

Universitas Katolik Santo Thomas

Repositori Unika Santo Thomas

<http://eprints.ust.ac.id>

Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB)
Program Studi Akuntansi

Undergraduate Papers

Purba, Maria Verany

2024

Penerapan Activity Based Management Untuk Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi (Studi Kasus Pada PT. Perkebunan Nusantara IV Pabrik Teh Sidamanik Unit Tobasari)

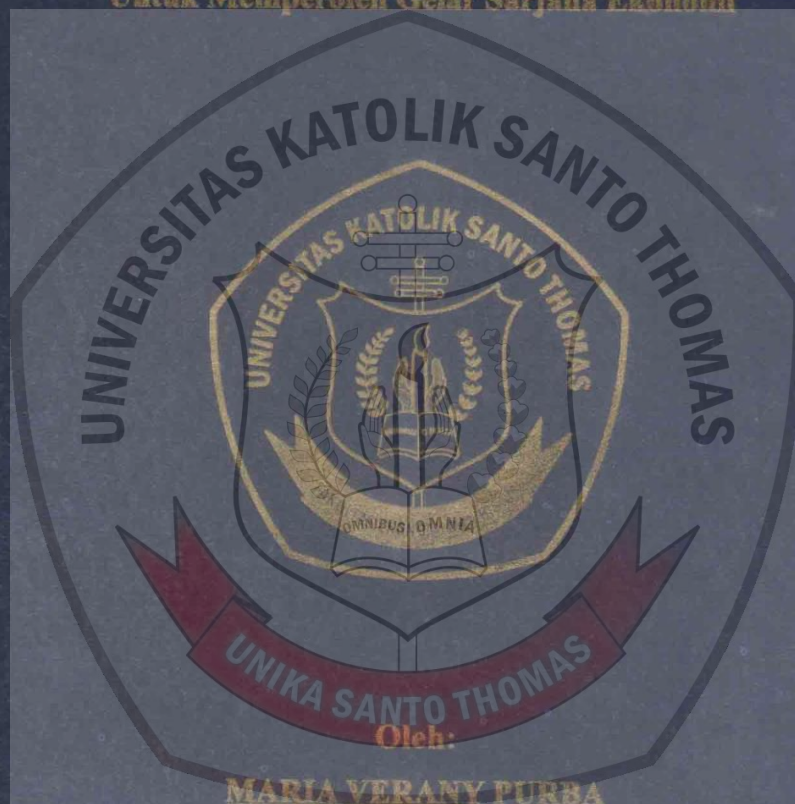
<http://eprints.ust.ac.id/id/eprint/254>

Downloaded from Repositori Institusi UST, Universitas Katolik Santo Thomas

**PENERAPAN *ACTIVITY BASED MANAGEMENT* UNTUK
MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI
PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IV PABRIK
TEH SIDAMANIK UNIT TOBASARI**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**



**MARIA VERANY PURBA
NPM : 200120101**

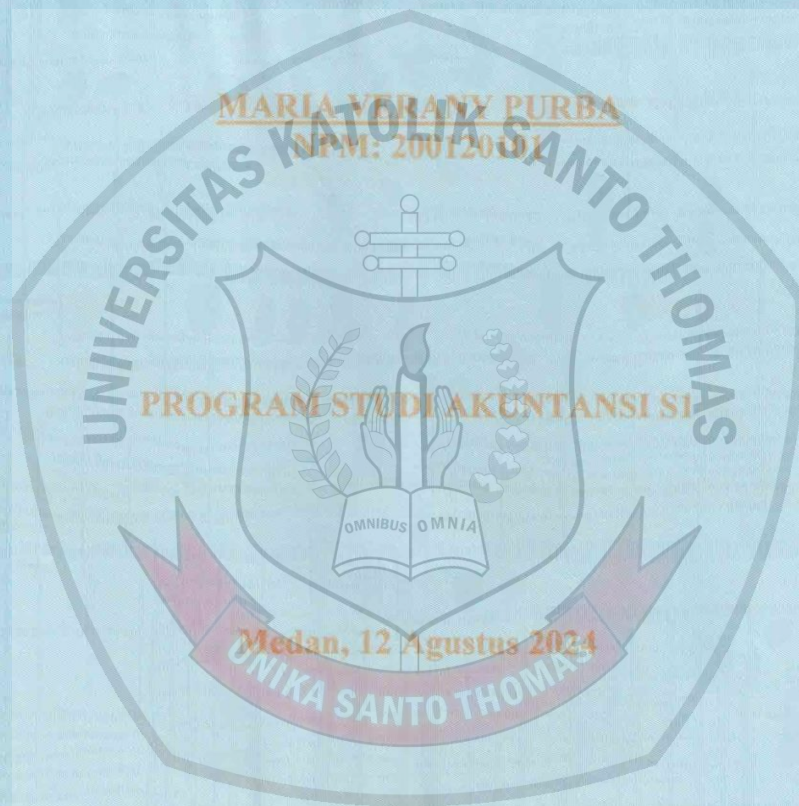
**PROGRAM STUDI AKUNTANSI S1
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK SANTO THOMAS
MEDAN**

2024

PERSETUJUAN SKRIPSI

**PENERAPAN *ACTIVITY BASED MANAGEMENT* UNTUK
MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI
PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IV PABRIK
TEH SIDAMANIK UNIT TOBASARI**

MARIA VERANY PURBA
NPM: 200120014



Medan, 12 Agustus 2024



Disahkan Oleh
Ketua Program Studi

Handwritten signature of Evelin Roma Riauli Silalahi in blue ink.

Evelin Roma Riauli Silalahi, SE.,M.Si
NIDN: 0103076701

Disetujui Oleh
Pembimbing

Handwritten signature of Evelin Roma Riauli Silalahi in blue ink.

Evelin Roma Riauli Silalahi, SE.,M.Si
NIDN: 0103076701

PENGESAHAN SKRIPSI

**PENERAPAN *ACTIVITY BASED MANAGEMENT* UNTUK
MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI
PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IV PABRIK
TEH SIDAMANIK UNIT TOBASARI**

MARIA VERANY PURBA
NPM: 200120101

PROGRAM STUDI AKUNTANSI SI

Medan, 20 Agustus 2024

Penguji I

Penguji II

Poltak Teodorus Pambusip, SE., M.Si Van Christin Br Sembiring, SE., M.Si
NIDN: 0117096801 NIDN: 0111018901

Ketua Penguji

Evelin Roma Riauli Silalahi, SE., M.Si
NIDN: 0103076701


Dekan Fakultas
Ekonomi dan Bisnis
Dr. Kornel Munthe
NIDN: 0130096702


Ketua Program Studi
Evelin Roma Riauli Silalahi, SE., M.Si
NIDN: 010307670

ABSTRAK

MARIA VERANY PURBA, 200120101, 2024. “PENERAPAN *ACTIVITY BASED MANAGEMENT* UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI (STUDI KASUS PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IV PABRIK TEH SIDAMANIK UNIT TOBASARI)”.

Pembimbing : Evelin Roma Riauli Silalahi, SE., M.Si

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan *Activity Based Management* dalam meningkatkan efisiensi biaya produksi pada PT.Perkebunan Nusantara IV Pabrik Teh Sidamanik. Populasi dalam penelitian ini adalah Biaya Produksi, Biaya Non Produksi, dan Data aktivitas produksi mulai dari berdirinya perusahaan sejak tahun 1979 sampai dengan sekarang. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah Biaya Produksi, Biaya Non Produksi, dan Data aktivitas produksi untuk tahun 2022. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis deskriptif kualitatif.

Berdasarkan hasil analisis dan evaluasi dapat disimpulkan bahwa realisasi biaya produksi untuk masing-masing elemen biaya produksi dengan menggunakan metode Traditional realisasi biaya sebesar Rp 175.276.450.452 Sedangkan realisasi biaya produksi dengan menggunakan metode *Activity Based Management* realisasi biaya sebesar Rp 169.616.770.368. Berdasarkan perbandingan dari kedua metode tersebut dapat dilihat selisih biaya sebesar Rp.5.659.680.084. Dapat dilihat bahwa dengan penerapan *Activity Based management* dapat mengidentifikasi aktivitas bernilai tambah dan aktivitas tidak bernilai tambah. Maka tingkat efisiensi biaya produksi dengan menggunakan metode *Activity Based Management* perusahaan dapat menghemat biaya hingga 3,22%. Oleh karena itu perusahaan perlu menerapkan metode *Activity Based Management* untuk mengeliminasi aktivitas-aktivitas tidak bernilai tambah tersebut sehingga akan tercapai efisiensi biaya produksi.

Kata Kunci : *Activity Based Management*, Efisiensi Biaya Produksi, Aktivitas Bernilai Tambah, Aktivitas Tidak Bernilai Tambah

ABSTRACT

MARIA VERANY PURBA, 200120101, 2024. "IMPLEMENTATION OF ACTIVITY BASED MANAGEMENT TO INCREASE PRODUCTION COST EFFICIENCY (CASE STUDY AT PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IV SIDAMANIK TEA FACTORY UNIT TOBASARI)".

Supervisor: Evelin Roma Riauli Silalahi, SE., M.Si

This research aims to determine the application of Activity Based Management in increasing production cost efficiency at PT. Perkebunan Nusantara IV Sidamanik Tea Factory. The population in this research is Production Costs, Non-Production Costs, and production activity data starting from the founding of the company from 1979 until now. The samples used in this research are Production Costs, Non-Production Costs, and production activity data for 2022. The data analysis technique used is qualitative descriptive analysis.

Based on the results of the analysis and evaluation, it can be concluded that the realization of production costs for each element of production costs using the Traditional method costs realization of IDR 175.276.450.452. Meanwhile the realization of production costs using the Activity Based Management method costs realization of IDR 169.616.770.368. Based on a comparison of the two methods, it can be seen that the cost difference is IDR 5.659.680.084. It can be seen that by implementing Activity Based Management you can identify value-added activities and non-value-added activities. So the level of production cost efficiency using the Company's Activity Based Management method can save costs of up to 3.22%. Therefore, companies need to apply the Activity Based Management method to eliminate non-value-added activities so that production cost efficiency can be achieved.

Keywords: Activity Based Management, Production Cost Efficiency, Value Added Activities, Non-Value Added Activities

DAFTAR PUSTAKA

- Ayu Ratih Sri Yusri dan Nugroho Mulyanto. (2023). Analisis Penerapan *Metode Activity Based Management* Untuk Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi Pada PT. Pesona Arnos Beton Gresik. *Journal of Student Research (JSR)*, Vol.1(2) Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
- Blocher, Edward J; Kung H. Chen, Gary Cokins dan Thomas W. Lin. (2011). *Manajemen Biaya: Penekanan Strategis*. Buku Satu. Edisi Kelima, Alih Bahasa: Susty Ambarriani. Jakarta : Salemba Empat.
- Garrison, Norren Brewer. (2013). *Akuntansi Manajerial*. Jakarta Salemba Empat.
- Hansen, Don R dan Mowen, Maryanne M. (2012). *Akuntansi Manajemen*, Buku Dua, Alih bahasa: Deny Arnos Kwary, Jakarta: Salemba Empat.
- Hansen, Don R dan Mowen. (2018). *Akuntansi Manajerial*. Edisi 8. Jakarta. Salemba Empat
- Harnanto. (2017). *Akuntansi Biaya: Sistem Biaya Historis* (1th ed.). Yogyakarta: ANDI dengan BPFE.
- Ibnu Syamsi. (2004). *Efisien, Sistem dan Prosedur Kerja*, Jakarta: Salemba Empat.
- Islahuzzaman. (2011). *Activity Based Costing: Teori dan Aplikasi*, Cetakan Pertama, Bandung: Alfabeta.
- Karim, Adiwarman, (2011). *Ekonomi Mikro*, Edisi Ketiga, Cetakan Pertama, Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Kutika, Fichristika Reika, dkk. (2018). Analisis *Value Added Activity* Melalui Penerapan *Activity Based Management* Untuk Meningkatkan Efisiensi PT. Indofood CBP Makmur, Tbk Cabang Bitung. *Jurnal Riset Akuntansi Going Concern* 13(2), 402-411.
- Maharani, Vivianne. (2023). Analisis Penerapan *Metode Activity Based Management* Untuk Peningkatan Efisiensi Biaya Produksi Pada PT. Sinar Mutiara Miru Lamongan. *Jurnal Ekonomi, Manajemen dan Akuntansi*
- Mulyadi. (2013). *Activity Based Costing System*. Edisi Keenam Yogyakarta : UPP AMP YKPN.
- Mulyadi. (2015). *Akuntansi Biaya*, Edisi 5. Yogyakarta: Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN.
- Musyidi. (2008). *Akuntansi Biaya: Conventional costing, Just In Time, dan Activity Based Costing*. Cetakan Pertama, Jakarta: PT. Refika Aditama.

- Riwayandi. (2014). *Akuntansi Biaya*. Jakarta: Salemba Empat.
- Rudianto, (2013). *Akuntansi Manajemen Informasi Untuk Pengambilan Keputusan Strategis*, Jakarta: Erlangga.
- Samosir, Guido, dan Evelin, Silalahi. (2022). Penerapan *Activity Based Management* Untuk Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi Pada PT. Modern Plasindo Mutiara Plastik. *Jurnal Ilmiah Akuntansi*, 2(1), 107-114.
- Silalahi, Alistraja Dison. dkk, (2019). *Akuntansi Manajemen*. Medan. Madenatera.
- Siregar, Baldrick, dkk. 2018. *Akuntansi Manajemen*. Jakarta: Salemba Empat.
- Sugian, Syahu. (2006). *Kamus Manajemen (mutu)*. Jakarta. PT Gramedia Pustaka Utama
- Sukirno, Sadono. (2012). *Makroekonomi Teori Pengantar Edisi Ketiga*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Supriyono. (1999). *Manajemen Biaya Suatu Reformasi Pengelolaan Bisnis Buku 1 Edisi 1*. Yogyakarta: BPFE.
- Supriyono. (2007). *Akuntansi Management 1: Konsep Dasar Akuntansi Manajemen dan Proses Perencanaan*: Yogyakarta : BPFE UGM.
- Supriyono. (2015). *Akuntansi Biaya*. Yogyakarta: Penerbit BPFE.