

Universitas Katolik Santo Thomas

Repositori Unika Santo Thomas

<http://eprints.ust.ac.id>

Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB)
Program Studi Akuntansi

Undergraduate Papers

Tumanggor, Sopiandi

2024

Analisis Efektivitas dan Efisiensi Anggaran Belanja Pada Kantor Pertanahan Kabupaten Tapanuli Selatan

<http://eprints.ust.ac.id/id/eprint/278>

Downloaded from Repositori Institusi UST, Universitas Katolik Santo Thomas

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI ANGGARAN
BELANJA PADA KANTOR PERTANAHAN
KABUPATEN TAPANULI SELATAN**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi



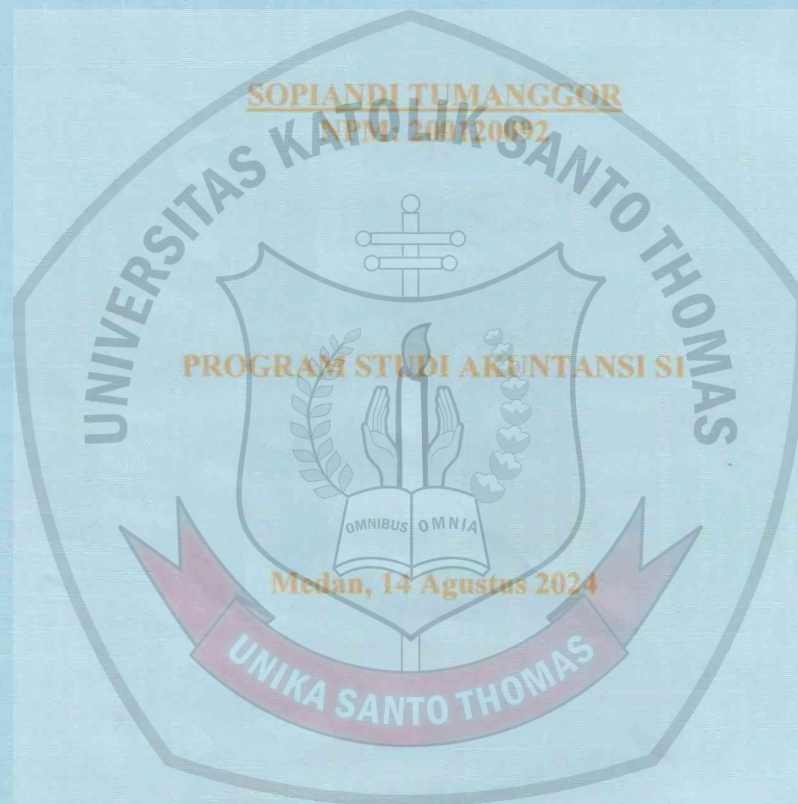
Oleh:

SOPIANDI TUMANGGOR
NPM: 200120092

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI S1
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK SANTO THOMAS
MEDAN
2024**

PERSETUJUAN SKRIPSI

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI ANGGARAN
BELANJA PADA KANTOR PERTANAHAN
KABUPATEN TAPANULI SELATAN**



Disahkan Oleh

Ketua Program Studi

Evelin Roma Riauli Sitalahi, SE., M.Si
NIDN: 0103076701

Disetujui Oleh

Pembimbing

Sabeth Sembiring, SE., M.Si
NIDN: 0116066401

PENGESAHAN SKRIPSI

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI ANGGARAN
BELANJA PADA KANTOR PERTANAHAN
KABUPATEN TAPANULI SELATAN**

SOPIANDI TUMANGGOR

NPM: 200120092

PROGRAM STUDI AKUNTANSI SI

Medan, 21 Agustus 2024



Penguji I

Penguji II

Poltak Teodorus Parhusip, SE., M.Si
NIDN: 0117096801

Dr. A. Mahendra, SE., M.Si
NIDN: 0112068501

Ketua Penguji

Sabeth Sembiring, SE., M.Si
NIDN: 0116066401



Dr. Kornel Munthe
NIDN: 0130096702



Evelin Roma Riauli Silalahi, SE., M.Si
NIDN: 0103076701

ABSTRAK

SOPIANDI TUMANGGOR, 200120092, 2024. “ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI ANGGARAN BELANJA PADA KANTOR PERTANAHAN KABUPATEN TAPANULI SELATAN”.

Pembimbing : Sabeth Sembiring, SE., M.Si

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui analisis efektivitas dan efisiensi anggaran belanja pada Kantor Pertanahan Kabupaten Tapanuli Selatan berdasarkan pengukuran efektivitas dan efisiensi. Populasi dalam penelitian ini adalah semua data Laporan Realisasi Anggaran Belanja Pada Kantor Pertanahan Kabupaten Tapanuli Selatan mulai tahun berdirinya tahun 1998 sampai tahun 2023. Sampel dalam penelitian ini adalah Laporan Realisasi Anggaran Belanja Pada Kantor Pertanahan Kabupaten Tapanuli Selatan tahun 2020-2023. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan analisis data deskriptif.

Hasil analisis dalam penelitian ini adalah efektifitas anggaran belanja di Kantor Pertanahan Kabupaten Tapanuli Selatan telah mengalami fluktuasi signifikan setiap tahunnya. Meskipun efektifitas tinggi terjadi pada tahun 2020, 2022, dan 2023 dengan persentase di atas 90%, penurunan tajam pada tahun 2021 hingga 81,90% menunjukkan masalah serius terkait program belanja barang. Temuan tiga kendaraan tidak layak menunjukkan sarana yang kurang memadai menghambat program. Evaluasi menyeluruh pada pengadaan sarana, pengawasan ketat realisasi program belanja barang, dan perencanaan yang tepat diperlukan untuk program yang lebih efektif di masa mendatang. Efisiensi anggaran belanja tahun 2020-2023 cukup baik karena anggaran dan realisasinya dijalankan efisien. Kunci utamanya adalah perencanaan matang dan pengawasan ketat. Sarannya Kantor Pertanahan Kabupaten Tapanuli Selatan Evaluasi dan perbaikan infrastruktur perlu dilakukan karena adanya kendaraan yang tidak layak beroperasi. Pengadaan sarana harus disesuaikan dengan kebutuhan operasional untuk mendukung program. Efektivitas anggaran perlu ditingkatkan setelah penurunan pada tahun 2021. Pengelola anggaran perlu meningkatkan keterampilan dan kompetensi agar program dapat direalisasikan lebih efektif dan efisien. Pemeliharaan berkala perlu dilakukan untuk mencegah kerusakan lebih lanjut serta memperpanjang umur pakai peralatan.

Kata Kunci: Efektivitas, Efisiensi dan Anggaran Belanja

ABSTRACT

SOPIANDI TUMANGGOR, 200120092, 2024. "ANALYSIS OF THE EFFECTIVENESS AND EFFICIENCY OF THE SHOPPING BUDGET AT THE SOUTH TAPANULI DISTRICT LAND OFFICE".

Supervisor: Sabeth Sembiring, SE., M.Si

This study aims to determine the analysis of the effectiveness and efficiency of the spending budget at the South Tapanuli Regency Land Office based on the measurement of effectiveness and efficiency. The population in this study is all data from the Budget Realization Report at the South Tapanuli Regency Land Office from its establishment in 1998 to 2023. The sample in this study is the Budget Realization Report at the South Tapanuli Regency Land Office in 2020-2023. The data collection technique in this study used interviews and documentation. The data analysis technique used was descriptive data analysis.

The results of the analysis in this study are that the effectiveness of the spending budget at the South Tapanuli Regency Land Office has experienced significant fluctuations every year. Although high effectiveness occurred in 2020, 2022, and 2023 with a percentage above 90%, a sharp decline in 2021 to 81.90% indicated serious problems related to the goods spending program. The finding of three unworthy vehicles indicates inadequate facilities hampering the program. A comprehensive evaluation of the procurement of facilities, strict supervision of the realization of the goods spending program, and proper planning are needed for a more effective program in the future. The efficiency of the 2020-2023 budget is quite good because the budget and its realization are run efficiently. The main key is careful planning and strict supervision. The suggestion of the South Tapanuli Regency Land Office is that evaluation and repair of infrastructure needs to be carried out because there are vehicles that are not operationally feasible. Procurement of facilities must be adjusted to operational needs to support the program. Budget effectiveness needs to be improved after the decline in 2021. Budget managers need to improve their skills and competencies so that the program can be realized more effectively and efficiently. Periodic maintenance needs to be carried out to prevent further damage and extend the life of the equipment.

Keywords: Effectiveness, Efficiency and Shopping Budget

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis ucapkan Kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas segala berkat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul **“ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI ANGGARAN BELANJA PADA KANTOR PERTANAHAN KABUPATEN TAPANULI SELATAN”**. Penulisan skripsi ini guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi S1, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Santo Thomas.

Penulis menyadari bahwa didalam penyusunan skripsi ini telah banyak mendapat bimbingan, dukungan dan kerja sama dari berbagai pihak. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Maidin Gultom, S.H., M.Hum selaku Rektor Universitas Katolik Santo Thomas.
2. Bapak Dr. Kornel Munthe selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Santo Thomas.
3. Ibu Evelin Roma Riauli Silalahi, SE., M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi S-1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Santo Thomas.
4. Ibu Sabeth Sembiring, SE., M.Si selaku dosen pembimbing saya yang perannya benar-benar sebagai dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

DAFTAR PUSTAKA

- Afuan, Fajrian, Putra dan Novia, Dhiniharitsa. (2020). Analisis Efektivitas dan Efisiensi Anggaran Belanja. (Studi Empiris Pada Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Sleman). *J.Akuntansi Indonesia*. Vol.9 No.1. Hal. 1-10
- Deddi dan Ayuningtyas. (2010). *Akuntansi Sektor Publik*. Edisi Kedua. Penerbit Salemba Empat. Jakarta.
- Dedi, Ismatullah. (2010). *Akuntansi Pemerintah*. Unit Penerbit dan Percetakan Akademik. YKPN: Bandung.
- Dina, Arum, Ambar, Wati, dkk (2023). Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Anggaran Belanja Pada Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kabupaten Tegal. *J. FEBUNMUL*. Vol.07. No. 01. Hal.1-10
- Halim, Abdul. (2007). *Manajemen Keuangan Daerah*. Edisi Pertama. Bunga Rampai: UPP AMP YKPN: Yogyakarta.
- Immanuel, Pangkey dan Sherly, Pinatik. (2015). Analisis Efektivitas dan Efisiensi Anggaran Belanja Pada Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Provinsi Sulawesi Utara. *J.EMBA*. Vol.3 No.4. Hal. 33-43.
- Indonesia, R. (2010). Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 71 Tahun 2010.
- Julita. (2014). Analisis Efektivitas dan Efisiensi Anggaran Pendapatan dan Belanja Pada Badan Lingkungan Hidup Provinsi Sumatera Utara. *J.Ilmiah*. Vol.10. No.02.
- Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 690.900-327 Tahun 1996 Tentang Pedoman Penilaian Kinerja Keuangan.
- Khusaini, M. (2019). *Penganggaran Sektor Publik*. UB Press.
- Mahmudi. (2015). *Manajemen Kinerja Sektor Publik*. UPP STIM YKPN. Yogyakarta.
- Mahsun, M. (2013). *Pengukuran Kinerja Sektor Publik*. Yogyakarta: BPFE.
- Mardiasmo. (2018). *Akuntansi Sektor Publik*. Andi: Yogyakarta.
- Mulyadi. (2010). *Sistem Akuntansi*. Jakarta: Salemba Empat.

Nasution, D. A. D. (2019). *Akuntansi Sektor Publik (Mahir dalam Perencanaan dan Penganggaran Keuangan Daerah)*. Jawa Timur: Uwais Inspirasi Indonesia.

Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 Tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah.

Ravianto, J. (2014). *Produktivitas dan Pengukuran*. Binaman Askara. Jakarta.

