

**ANALISIS PENGELOLAAN RETRIBUSI PARKIR SEBAGAI  
PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DAERAH  
(STUDI KASUS PADA PEMERINTAH  
DAERAH KOTA MEDAN)**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi



Oleh :

**ANGELIS TIURMA SITANGGANG**  
NPM : 200120104

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI S1  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK SANTO THOMAS  
MEDAN  
2025**

**PERSETUJUAN SKRIPSI**

**ANALISIS PENGELOLAAN RETRIBUSI PARKIR SEBAGAI  
PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DAERAH  
(STUDI KASUS PADA PEMERINTAH  
DAERAH KOTA MEDAN)**

**ANGELIS TIURMA BR SITANGGANG**

**NPM: 200120104**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI SI**

**Medan, 25 Maret 2025**



**Disahkan Oleh  
Ketua Program Studi**

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Evelin'.

**Evelin Roma Riauli Sitalahi, S.E., M.Si**  
**NIDN: 0103076701**

**Disetujui Oleh  
Pembimbing**

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Imelda'.

**Dra. Imelda Rimenda Purba, M.Si, Ak**  
**NIDN: 0106056002**

**PENGESAHAN SKRIPSI**

**ANALISIS PENGELOLAAN RETRIBUSI PARKIR SEBAGAI  
PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DAERAH  
(STUDI KASUS PADA PEMERINTAH  
DAERAH KOTA MEDAN)**

**ANGELIS TIURMA BR SITANGGANG**  
NPM: 200120104

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI SI**

Medan, 09 April 2025

Penguji I

**Novi Natalia Padang, S.E., M.Si**  
NIDN: 0106119391

Penguji II

**Poltak T. Parhusip, S.E., M.Si**  
NIDN: 0117096801

Ketua Penguji

**Dra. Imelda Rimenda Purba M.Si, Ak**  
NIDN: 0106056002



**Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

**Dr. Kornel Munthe**  
NIDN: 0130096702



**Ketua Program Studi**

**Evelyn Roma Riauli Silalahi, S.E., M.Si**  
NIDN: 0103076701

## **PERNYATAAN ORIGINALITAS SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

NAMA : ANGELIS TIURMA BR SITANGGANG  
NPM : 200120104  
PROGRAM STUDI : AKUNTANSI  
JENJANG PROGRAM : STRATA SATU  
KONSENTRASI : AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK  
JUDUL SKRIPSI : ANALISIS PENGELOLAAN RETRIBUSI PARKIR  
SEBAGAI PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI  
DAERAH (STUDI KASUS PADA PEMERINTAH  
DAERAH KOTA MEDAN)

menyatakan bahwa yang tertulis di dalam skripsi ini benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan plagiat, baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam skripsi ini dikutip atau dirujuk berdasarkan kode etik penelitian ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti skripsi ini adalah hasil plagiat dari karya tulis orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Medan, 09 April 2025  
Peneliti,

**ANGELIS TIURMA BR SITANGGANG**  
**NPM : 200120089**

# DAFTAR RIWAYAT HIDUP

## I. Identitas

1. Nama : Angelis Tiurma Br Sitanggang
2. Tempat/T. Lahir : Medan, 10 Juli 2001
3. Jenis Kelamin : Perempuan
4. Agama : Kristen Protestan
5. Nama Ayah : Pondang Sitanggang
6. Nama Ibu : Erna Br Tambunan
7. Alamat Orangtua : Jalan Qubah
8. Alamat Mahasiswa : Jalan Qubah

## II. Riwayat Pendidikan

1. SD Negeri 060938 Tamat Tahun 2013
2. SMP Negeri 21 Medan Tamat Tahun 2016
3. SMA Swasta Santo Petrus Medan Tamat Tahun 2019
4. Memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Katolik Santo Thomas Tahun 2025

## **ABSTRAK**

**ANGELIS TIURMA SITANGGANG, 200120104, 2025. “ANALISIS PENGELOLAAN RETRIBUSI PARKIR SEBAGAI PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DAERAH (STUDI KASUS PADA PEMERINTAHAN KOTA MEDAN)”**

**Pembimbing: Dra. Imelda Rimenda Purba, M.Si. Ak**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengelolaan retribusi parkir sebagai strategi peningkatan Pendapatan Asli Daerah (PAD) di Kota Medan. Populasi dalam penelitian ini adalah data target dan realisasi retribusi parkir serta realisasi PAD Kota Medan tahun 2022-2024. Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif kualitatif dengan metode observasi, wawancara, dan dokumentasi. Data yang diperoleh dianalisis melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa meskipun retribusi parkir memiliki potensi besar dalam meningkatkan PAD, realisasi penerimaannya masih belum optimal. Faktor-faktor yang mempengaruhi efektivitas pengelolaan retribusi parkir meliputi masih maraknya parkir liar, rendahnya pengawasan terhadap juru parkir, serta kurangnya pemanfaatan teknologi dalam sistem pemungutan retribusi. Upaya peningkatan pengelolaan retribusi parkir yang lebih efektif diperlukan agar kontribusinya terhadap PAD dapat meningkat secara signifikan.

**Kata kunci: Retribusi Parkir, Pendapatan Asli Daerah, Pengelolaan.**

## **ABSTRACT**

**ANGELIS TIURMA SITANGGANG, 200120104, 2025. “ANALYSIS OF PARKING RETRIBUTION MANAGEMENT AS A MEANS OF INCREASING REGIONAL ORIGINAL INCOME (CASE STUDY IN MEDAN CITY GOVERNMENT)”**

**Supervisor: Dra. Imelda Rimenda Purba, M.Si. Ak**

*This study aims to analyze parking fee management as a strategy for increasing Local Own-Source Revenue in Medan City. The population in this study consists of data on parking fee targets and realizations, as well as the realization of PAD in Medan City from 2022 to 2024. The analysis technique used is qualitative descriptive analysis through observation, interviews, and documentation. The collected data were analyzed through the stages of data reduction, data presentation, and conclusion drawing.*

*The results indicate that although parking fees have great potential to increase PAD, their realization remains suboptimal. Factors influencing the effectiveness of parking fee management include the prevalence of illegal parking, lack of supervision over parking attendants, and insufficient utilization of technology in the fee collection system. More effective parking fee management efforts are needed to significantly enhance its contribution to PAD.*

**Keywords: Parking Fees, Local Revenue, Management.**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya yang senantiasa menuntun sepanjang waktu sehingga didalam kasih penyertaan-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul **“Analisis Pengelolaan Retribusi Parkir Dalam Peningkatan Pendapatan Asli Daerah (Studi Kasus Pada Pemerintahan Kota Medan)”** Adapun tujuan penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi syarat dalam mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi S1, Fakultas Ekonomi, Universitas Katolik Santo Thomas. Sehubungan dengan selesainya karya akhir ini, penulis menyampaikan penghargaan dan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak **Prof. Dr. Maidin Gultom, S.H., M.Hum** selaku Rektor Universitas Katolik Santo Thomas.
2. Bapak **Dr. Kornel Munthe** selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Santo Thomas.
3. Ibu **Evelin Roma Riauli Silalahi, SE., M.Si** selaku Ketua Program Studi Akuntansi S-1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Santo Thomas Medan.
4. Ibu **Dra. Imelda Rimenda Purba, M.Si. Ak** selaku dosen Pembimbing saya yang telah memberikan bimbingan, arahan, dukungan dan nasehat yang sangat berharga bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu **Novi Natalia Padang S.E, M.Si** selaku dosen Penguji I yang sudah memberikan banyak masukan dan arahan dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak **Poltak T. Parhusip, S.E., M.Si** selaku dosen Penguji II yang sudah memberikan banyak masukan dan arahan dalam menyelesaikan skripsi ini.

## DAFTAR PUSTAKA

- Adisasmita, S. (2011). *Manajemen Pemerintah Daerah* (Edisi Pertama). Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Basri, H., & Ashwad, H. (2021). Pengawasan Dan Pengelolaan Retribusi Parkir Oleh Dinas Perhubungan Kabupaten Bener Meriah Provinsi Aceh. *Jurnal Ilmu Administrasi*, 18(1).
- Basrowi, & Suwandi. (2008). *Memahami Penelitian Kualitatif*. Jakarta: PT Rineka Cipta.
- Emzir. (2012). *Analisis data: Metodologi penelitian kualitatif*. Jakarta: PT Grafindo Persada.
- Hamid, P. (2011). *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: CV Alfabeta.
- Humairah, Usivianti Latifah, Endah Dwi Kusumastuti, dan Iyeh Supriatna. (2021). "Analisis Pengelolaan Retribusi Parkir Sebagai Strategi Peningkatan Pendapatan Asli Daerah (Studi Kasus Pada Pemerintah Daerah Kota Bandung)." *Indonesian Accounting Research Journal* 1(3) 466-479.
- Insani, Nurul., Mustakim, H., & Sartono. (2020). Optimalisasi Pemungutan Retribusi Parkir Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (Studi Pada Badan Pengelola Pajak Dan Retribusi Daerah). *Jurnal Rez Publica*, 6(2), 1–7.
- Iskandar, R. (2021). Analisis Pengelolaan Retribusi Parkir Dalam Peningkatan Pendapatan Asli Daerah Kota Batam (*Skripsi*). Prodi Administrasi Negara.
- Izzati, B. S. L., & Wahyunadi. (2023). Analisis Efektivitas Dan Kontribusi Retribusi Parkir Terhadap Pendapatan Asli Daerah Di Kabupaten Lombok Barat Tahun 2018-2022. *Jurnal Akuntansi Keuangan Syariah* 7(1).
- Mukarom, Z., dkk. (2015). *Manajemen Pelayanan Publik*. Bandung: Pustaka Setia.
- Purwanto. (2018). Analisis Pengelolaan Retribusi Parkir Di Kabupaten Kapuas. *Jurnal Ilmu Administrasi dan Manajemen* 2(2).
- Rahayu, S. A. P. (2022). Kontribusi Retribusi Parkir Terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kabupaten Poso (*Tesis*). Universitas Sintuwu Maroso.
- Sugiyono. (2010). *Metode Penelitian Pendidikan: Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: CV Alfabeta.
- Sutama, I. N., Usman, U., Fitryani, V., & Sulyana, E. L. (2020). Efektivitas Dan Efisiensi Retribusi Parkir Kabupaten Sumbawa. *Jurnal Ekonomi dan*

*Bisnis*, 8(3), 185-193.

Timisela, I. S., Asnawi, M., & hafizrianda, Y. (2017). Analisis Penerimaan Retribusi Parkir Tepi Jalan Umum Di Kota Jayapura. *Jurnal Kajian Ekonomi dan Keuangan Daerah* 2(1), 1–22.

Utang, R. (2015). *Otonomi Daerah Dan Desentralisasi*. Bandung: Pusaka Setia.

Yusuf, Dicky, dan Rajindra. (2019). Strategi Pengelolaan dan Pemungutan Retribusi Parkir di Kota Palu. *Jurnal Manajemen Transportasi dan Logistik* 6(1).