

Universitas Katolik Santo Thomas

Repositori Unika Santo Thomas

<http://eprints.ust.ac.id>

Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB)
Program Studi Akuntansi

Undergraduate Papers

Tindaon, Crisda Febrianty

2025

Analisis Implementasi Tata Kelola Dana Desa Dalam Upaya Meningkatkan Pembangunan dan Pemberdayaan Masyarakat Desa di Desa Sirungkunon Kecamatan Ajibata Kabupaten Toba

<http://eprints.ust.ac.id/id/eprint/303>

Downloaded from Repositori Institusi UST, Universitas Katolik Santo Thomas

**ANALISIS IMPLEMENTASI TATA KELOLA DANA DESA
DALAM UPAYA MENINGKATKAN PEMBANGUNAN
DAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA
DI DESA SIRUNGKUNGON
KECAMATAN AJIBATA
KABUPATEN TOBA**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi



Oleh:

CRISDA FEBRIANTY TINDAON

NPM : 210120057

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI S1
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK SANTO THOMAS
MEDAN
2025**

PERSETUJUAN SKRIPSI

**ANALISIS IMPLEMENTASI TATA KELOLA DANA DESA DALAM
UPAYA MENINGKATKAN PEMBANGUNAN DAN PEMBERDAYAAN
MASYARAKAT DESA DI DESA SIRUNGKUNGON
KECAMATAN AJIBATA KABUPATEN TOBA**

CRISDA FEBRIANTY TINDAON

NPM : 210120057



Disahkan Oleh

Ketua Program Studi Akuntansi



**Dr. Novi Natalia Padang, S.E., M.Si
NIDN : 0106119301**

Disetujui Oleh

Pembimbing

**Yan Christin Br Sembiring, S.E., M.Si
NIDN: 0111018901**

PENGESAHAN SKRIPSI

**ANALISIS IMPLEMENTASI TATA KELOLA DANA DESA DALAM
UPAYA MENINGKATKAN PEMBANGUNAN DAN PEMBERDAYAAN
MASYARAKAT DESA DI DESA SIRUNGKUNGRON
KECAMATAN AJIBATA KABUPATEN TOBA**

CRISDA FEBRIANTY TINDAON

NPM : 210120057

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

Medan, 21 Juli 2025

Pengaji I

Pengaji II

Poltak Teodorus Parhusip, S.E., M.Si
NIDN : 0117096801

Lamtiur Lidia Gultom, S.E., M.Si
NIDN : 0111089401

Ketua Pengaji
UNIKA SANTO THOMAS

Yan Christia Br Sembiring, S.E., M.Si
NIDN: 0111018901



Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Kornel Manthe
NIDN:0130096702



Ketua Program Studi Akuntansi

Dr. Novi Natalia Padang, S.E., M.Si
NIDN: 0106119301

ABSTRAK

CRISDA FEBRIANTY TINDAON, 210120057. 2025. “ANALISIS IMPLEMENTASI TATA KELOLA DANA DESA DALAM UPAYA MENINGKATKAN PEMBANGUNAN DAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DI DESA SIRUNGKUNGON KECAMATAN AJIBATA KABUPATEN TOBA”.

Dosen Pembimbing: Yan Christin Br Sembiring, S.E. M.Si

Penelitian ini bertujuan untuk untuk mengkaji bagaimana pengelolaan dana desa sesuai dengan ketentuan Permendagri No. 20 Tahun 2018 serta menilai sejauh mana implementasinya berkontribusi terhadap pembangunan dan pemberdayaan masyarakat di Desa Sirungkungon, Kecamatan Ajibata, Kabupaten Toba. Populasi pada penelitian ini adalah Laporan Realisasi APBDesa Di Desa Sirungkungon Kecamatan Ajibata Kabupaten Toba dari tahun 1900-2024. Dan Sampel pada penelitian ini adalah Laporan Realisasi APBDesa Tahun 2020-2024 di Desa Sirungkungon Kecamatan Ajibata Kabupaten Toba. Metode penelitian yang digunakan metode dokumentasi dan wawancara. Teknik analisis data yang digunakan adalah teknik analisis data deskriptif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan dana desa telah mengikuti lima tahapan sesuai ketentuan Permendagri No. 20 Tahun 2018, yaitu perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan, dan pertanggungjawaban. Meskipun sebagian besar tahapan berjalan baik, masih ditemukan beberapa kendala teknis dan administratif, khususnya dalam penyusunan dokumen dan penugasan perangkat desa. Dalam bidang pembangunan, dana desa difokuskan pada infrastruktur dasar seperti jalan dan penerangan, kemudian berkembang ke sektor ekonomi dan transportasi. Warga merasakan manfaat pembangunan fisik, namun belum merata. Partisipasi masyarakat dan kesadaran akan transparansi sudah ada, tetapi belum sepenuhnya optimal. Sementara itu, implementasi dana desa dalam bidang pemberdayaan masyarakat menunjukkan tren positif, dengan fokus yang beralih dari bantuan sosial ke sektor pertanian dan peternakan. Meski program berjalan, dampaknya masih terbatas dan belum berkelanjutan.

Kata Kunci : Tata Kelola Dana Desa, Pembangunan dan Pemberdayaan Masyarakat

ABSTRACT

CRISDA FEBRIANTY TINDAON, 210120057. 2025. “ANALYSIS OF VILLAGE FUND GOVERNANCE IMPLEMENTATION IN AN EFFORT TO IMPROVE VILLAGE COMMUNITY DEVELOPMENT AND EMPOWERMENT IN SIRUNGKUNGON VILLAGE, AJIBATA DISTRICT, TOBA REGENCY”.

Supervisor: Yan Christin Br Sembiring, S.E. M.Si

This study aims to examine how village fund management is in accordance with the provisions of Permendagri No. 20 of 2018 and to assess the extent to which its implementation contributes to community development and empowerment in Sirungkungan Village, Ajibata District, Toba Regency. The population in this study is the Village Budget Realization Report in Sirungkungan Village, Ajibata District, Toba Regency from 1900-2024. The sample in this study is the 2020-2024 Village Budget Realization Report in Sirungkungan Village, Ajibata District, Toba Regency. The research method used is the documentation and interview method. The data analysis technique used is the descriptive data analysis technique.

The results of this research show that in general the management of village funds in Sirungkungan Village, Ajibata District, Toba Regency has been in accordance with the stages regulated by the Minister of Home Affairs Regulation Number 20 of 2018 including planning, implementation, administration, reporting, and accountability. Although most stages have gone well, several technical and administrative obstacles were encountered, particularly in document preparation and village official assignments. In the development sector, village funds have focused on basic infrastructure such as roads and lighting, then expanded to the economic and transportation sectors. Residents are feeling the benefits of physical development, but they are not evenly distributed. Public participation and awareness of transparency exist, but are not yet fully optimal. Meanwhile, the implementation of village funds in community empowerment shows a positive trend, with the focus shifting from social assistance to the agriculture and livestock sectors. Although the program is ongoing, its impact remains limited and unsustainable.

Keywords: Village Fund Governance, Community Development and Empowerment

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan Rahmat-Nya yang senantiasa menuntun sepanjang waktu sehingga di dalam kasih penyertaan-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: **“ANALISIS IMPLEMENTASI TATA KELOLA DANA DESA DALAM UPAYA MENINGKATKAN PEMBANGUNAN DAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DI DESA SIRUNGKUNGON KECAMATAN AJIBATA, KABUPATEN TOBA”**.

Adapun tujuan dari penulis skripsi ini adalah untuk menentukan syarat dalam mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi S1, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Katolik Santo Thomas. Sehubungan dengan selesainya karya akhir ini, penulis menyampaikan penghargaan dan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Maidin Gultom, S.H., M.Hum selaku Rektor Universitas Katolik Santo Thomas.
2. Bapak Dr. Kornel Munthe selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Santo Thomas.
3. Ibu Dr. Novi Natalia Padang, S.E., M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Santo Thomas.
4. Ibu Yan Christin Br Sembiring, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang sudah banyak meluangkan waktu, memberikan arahan, masukan, dan dukungan kepada penulis.
5. Bapak Poltak Teodorus Parhusip, SE., M.Si selaku Dosen Penguji I yang telah memberikan arahan dan masukan untuk menyempurnakan skripsi ini.

6. Ibu Lamtiur Lidia Gultom, S.E., M.Si selaku Dosen Penguji II yang telah memberikan arahan dan masukan untuk menyempurnakan skripsi ini.
7. Ibu Sabeth Sembiring, SE., M.Si selaku Dosen Pembimbing Akademik penulis senantiasa memberikan semangat dan dukungan.
8. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Santo Thomas yang telah memberikan pengetahuan dan pendidikan kepada penulis selama menempuh perkuliahan.
9. Seluruh perangkat desa di kantor Desa Sirungkunon, Kecamatan Ajibata, Kabupaten Toba dan masyarakat yang telah memberikan bantuan dalam proses penelitian.
10. Penulis mengucapkan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada kedua orang tua tercinta, Bapak D. Tindaon dan Ibu N. Nainggolan. Terima kasih atas segala jerih payah, doa yang tak pernah putus, serta dukungan yang senantiasa mengiringi setiap langkah penulis. Terima kasih juga karena telah mengajarkan nilai bersyukur atas segala hal yang telah diterima.
11. Penulis menyampaikan terima kasih kepada adik tercinta, Tania Laurensia Tindaon, S.H, yang menjadi sumber semangat sekaligus alasan utama penulis menempuh pendidikan ini. Terima kasih atas doa, dukungan, dan semangat yang telah diberikan. Semoga rezeki dan keberkahan senantiasa menyertai keluarga kita.
12. Dan akhirnya, terima kasih kepada diri sendiri yang terus berupaya menjaga segalanya tetap terlihat baik. Terima kasih telah menjadi pribadi yang kuat dan mampu bertahan hingga sejauh ini. Terima kasih karena tetap berjuang dan tidak menyerah, meskipun rasa putus asa kerap datang menghampiri. Penghargaan

setinggi-tingginya untuk tanggung jawab yang telah ditunaikan. Selamat melangkah ke babak baru kehidupan, perjalananmu masih panjang, dan tugasmu belum usai. Teruslah menjadi perempuan yang tangguh.

13. Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada teman-teman seperjuangan skripsi. Dan juga kepada teman-teman Akuntansi 21-B yang menjadi bagian dari perjalanan penulis untuk tumbuh dan berkembang selama masa perkuliahan.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap skripsi ini nantinya dapat bermanfaat baik untuk kalangan pendidikan, maupun masyarakat. Akhir kata penulis ucapkan terima kasih.

Medan, 21 Juli 2025

Penulis

CRISDA FEBRIANTY TINDAON
NPM: 210120057

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL

HALAMAN JUDUL

HALAMAN PERSETUJUAN

HALAMAN PENGESAHAN

HALAMAN PERNYATAAN ORIGINALITAS SKRIPSI

HALAMAN DAFTAR RIWAYAT HIDUP

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	12
1.3 Rumusan Masalah	12
1.4 Tujuan Dan Manfaat Penelitian	12
1.4.1. Tujuan Penelitian	12
1.4.2. Manfaat Penelitian	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	14
2.1 Permendagri Nomor 20 Tahun 2018	14
2.2 Desa	20
2.2.1. Pengertian Desa	20
2.2.2 Penyelenggaraan Pemerintah Desa	22
2.2.3 Fungsi Dan Tugas Pemerintah Desa	22
2.3 Dana Desa	24
2.3.1 Pengertian Dana Desa	24
2.3.2 Mekanisme Penyaluran Dana Desa	25

2.3.3 Efektivitas Dana Desa.....	27
2.4 Pembangunan Desa	28
2.4.1 Pengertian Pembangunan Desa	28
2.4.2 Tujuan Pembangunan Desa.....	30
2.4.3 Indikator Pembangunan Desa	32
2.5 Pemberdayaan Masyarakat	34
2.5.1 Konsep Pemberdayaan Masyarakat.....	34
2.5.2 Tujuan Pemberdayaan Masyarakat	37
2.5.3 Indikator Pemberdayaan Masyarakat	38
2.6 Penelitian Terdahulu	39
2.7 Kerangka Berpikir	41
BAB III METODE PENELITIAN.....	42
3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	42
3.2 Populasi dan Sampel.....	42
3.2.1 Populasi	42
3.2.2 Sampel.....	42
3.3 Operasionalisasi Variabel	42
3.3.1 Tata Kelola Dana Desa.....	43
3.3.2 Pembangunan Desa.....	44
3.3.3 Pemberdayaan Masyarakat.....	45
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	45
3.5 Teknik Analisis Data	46
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	47
4.1 Hasil Penelitian	47
4.1.1 Sejarah Singkat Desa Sirungkunon.....	47
4.1.2 Kondisi Sosial Budaya	48
4.1.3 Visi dan Misi	50
4.1.4 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa.....	51
4.2 Pembahasan.....	57
4.2.1 Tata Kelola Dana Desa.....	57
4.2.2 Analisis Implementasi Tata kelola Dana Desa Dalam Upaya Meningkatkan Pembangunan Desa	63

4.2.3 Analisis Implementasi Tata kelola Dana Desa Dalam Upaya Meningkatkan Pemberdayaan Masyarakat	66
Bab V KESIMPULAN DAN SARAN	72
5.1 Kesimpulan.....	72
5.2 Saran.....	74
DAFTAR PUSTAKA	76
LAMPIRAN	



DAFTAR TABEL

Tabel	Nama Tabel	Halaman
1.1	Laporan Realisasi APBDesa Di Desa Sirungkunon Kecamatan Ajibata Kabupaten Toba Tahun 2020-2024	7
2.1	Indikator Tahap Perencanaan	16
2.2	Indikator Tahap Pelaksanaan	17
2.3	Indikator Tahap Penatausahaan	18
2.4	Indikator Tahap Pelaporan	19
2.5	Indikator Tahap Pertanggungjawaban	19
2.6	Penelitian Terdahulu	39
3.1	Indikator Tahap Perencanaan	43
3.2	Indikator Tahap Pelaksanaan	43
3.3	Indikator Tahap Penatausahaan	44
3.4	Indikator Tahap Pelaporan	44
3.5	Indikator Tahap Pertanggungjawaban	44
4.1	Nama-nama Kepala Desa yang Menjabat	47
4.2	Data Penduduk Menurut Mata Pencaharian	49
4.3	Daftar Kesejahteraan Warga	49
4.4	Indikator Kesesuaian Tahap Perencanaan	57
4.5	Indikator Kesesuaian Tahap Pelaksanaan	58
4.6	Indikator Kesesuaian Tahap Penatausahaan	60
4.7	Indikator Kesesuaian Tahap Pelaporan	61
4.8	Indikator Kesesuaian Tahap Pertanggungjawaban	62

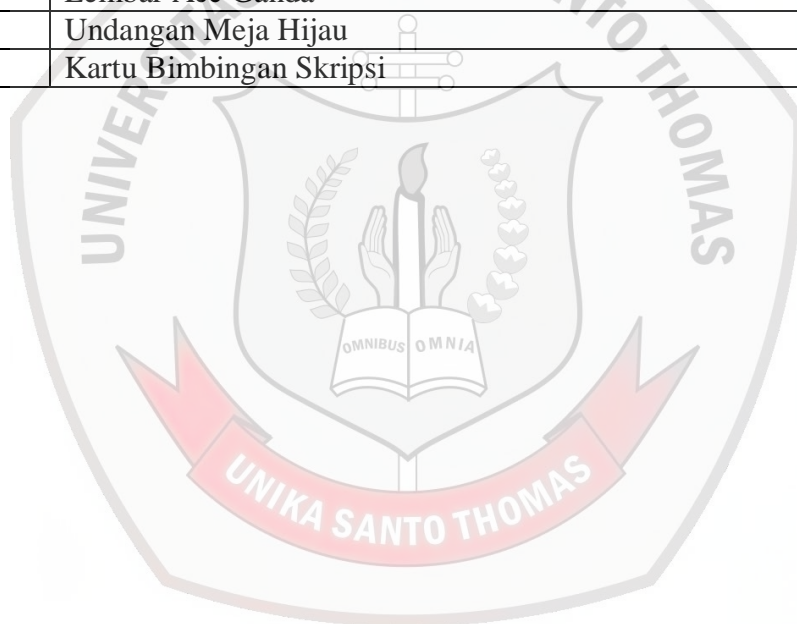
DAFTAR GAMBAR

Gambar	Nama Gambar	Halaman
2.1	Penyaluran Dana Desa Dari Pusat daerah dan Desa	25
2.2	Kerangka Berpikir	41
4.1	Peta Lokasi Desa Sirungkungon	48
4.2	Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Sirungkungon	51



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Nama Lampiran
1.	Data Laporan Realisasi Anggaran dan Belanja Desa Sirungkunon 2020-2024
2.	Daftar Pedoman Wawancara
3.	Hasil Wawancara
4.	Dokumentasi Pendukung
5.	Lembar Pengajuan Judul Skripsi
6.	Surat Pengangkatan Dosen Pembimbing dan Penguji
7.	Surat Permohonan Penelitian
8.	Surat Balasan Penelitian
9.	Undangan Seminar Proposal
10.	Berita Acara Seminar Proposal
11.	Lembar Hasil Seminar Proposal
12.	Daftar Hadir Seminar Proposal
13.	Surat Keterangan Bebas Perpustakaan
14.	Lembar Acc Ganda
15.	Undangan Meja Hijau
16.	Kartu Bimbingan Skripsi



DAFTAR PUSTAKA

- Cipta Desa, (2024). Mekanisme penyaluran dana desa reguler dan mandiri. <https://ciptadesa.com/mekanisme-penyaluran-dana- desa-2024/>.
- Darius Buja Wutun et al.,(2024). Tata Kelola Dana Desa Dalam Pembangunan Didesa Belobatang Kecamatan Nubatukan Kabupaten Lembata. *Jurnal Cahaya Mandalfika*.Vol.5,No.2,2024.
- Dewi, A. N., Gunawan, W., & Sutisna, J. (2021). Penerapan Prinsip Good Governance Di Desa Sindanghaji Kecamatan Palasah Kabupaten Majalengka (Studi Pada Pengelolaan Dana Desa Di Desa Sindanghaji Tahun 2019). *Jurnal Administrasi Pemerintahan*.
- Dethan, M. A.(2019). Efektifitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD);Suatu Pendekatan Teoritis. *Jurnal Akuntansi: Transparansi dan Akuntabilitas*, 7(1), 15-19.
- Dianingrum, Silvia (2018). *Implementasi Good Governance Dalam Pengelolaan Dana Desa Dengan Perspektif Syariah Di desa Mliriprowo Kecamatan Tarik Kabupaten Sidoarjo*. Skripsi. Fakultas Ekonomi UIN Maulana Malik Ibrahim, Malang.
- Fitri, M., Kurnianingsih, H. T., Elviani, S., & Barus, M. J. (2022). Analisis penerapan pengelolaan keuangan desa berdasarkan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 (Studi kasus di Desa Ujung Rambe Kecamatan Bangun Purba Kabupaten Deli Serdang). *JRAM (Jurnal Riset Akuntansi Multiparadigma)*, Vol 9 (1): 43-52; 2022.
- Hamid, H. (2018). *Manajemen Pemberdayaan Masyarakat*. Makassar: De La Macca.
- Idris, Muhammad, (2014). *Pengelolaan Keuangan Daerah di Era Otonomi Daerah*. Yogyakarta: Deepublish, 2014.
- Kementerian Desa PDTT. (2017). *Permendesa No. 19 Tahun 2017 tentang Penetapan Prioritas Dana Desa Tahun 2018*. Jakarta.
- Kawowode, O., Tampi, G. B., & Londa, V. (2018). Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Di Desa Kalinaun Kecamatan Likupang Timur Kabupaten Minahasa Utara. *Jurnal Administrasi Publik*, 4 (55).
- Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 tentang Pengelolaan Keuangan Desa. Jakarta: Kemendagri.
- Permendesa Nomor 5 tahun 2015 tentang Penetapan Prioritas Penggunaan Dana Desa
- Petrus dan Adiel, (2018). Analisis Tata Kelolah Dana Desa dalam Pemberdayaan Masyarakat. *Jurnal Buana Akuntansi*.Vol.4. No.2

- Mardiasmo. (2009). *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: Andi Offset
- Margayaningsih, D. I. (2015). *Pemberdayaan Masyarakat Desa sebagai Upaya Penanggulangan Kemiskinan*. Publiciana, 8(2), 158–169
- Mulatsih, S.L. (2020). 5 Indikator Pembangunan Ekonomi Desa. <https://ekonomi.bunghatta.ac>.
- Ruru, N., Kalangi, L., & Budiarmo, N. S. (2017). Analisis Penerapan Alokasi Dana Desa (ADD) dalam Upaya Meningkatkan Pembangunan Desa (Studi Kasus pada Desa Suwaan, Kecamatan Kalawat, Kabupaten Minahasa Utara). *Going Concern: Jurnal Riset Akuntansi*, 12(01).
- Nugroho, R. (2014). *Public Policy: Dinamika Kebijakan, Analisis Kebijakan, Manajemen Kebijakan*. Jakarta: Elex Media Komputindo.
- Sarpin. (2017). *Peran Kepala Desa dalam Pembangunan Desa (Suatu Studi di Desa Genjor Kecamatan Sugihwaras Kabupaten Bojonegoro)*. JIAN (Jurnal Ilmiah Administrasi Negara), 1(1), 1–9
- Shara, Yuni, and Debbi Chyntia Ovami. (2020). "Analisis Penerapan Alokasi Dana Desa Dalam Upaya Meningkatkan Pembangunan Desa (Studi Kasus Pada Desa Limau Manis Kecamatan Tanjung Morawa)." *Jurnal Akuntansi Bisnis Eka Prasetya (JABEP) p-ISSN 2477: 6718*.
- Sofiyanto, M., Mardani, R.M., Saim, M.A.(2017). Pengelolaan Dana Desa dalam Upaya Meningkatkan Pembangunan Di Desa Banyuates Kec. Banyuates Kabupaten Sampang. Diambil dari <http://riset.unisma.ac.id/index.php/jrm/article/download/462/498> (10 Desember 2018)
- Suharto. (2010). *Membangun Masyarakat Memberdayakan Rakyat*. Bandung: Refika Aditama.
- Tomi, A., Made, A., & Sari, A. R. (2021). *Analisis Tata Kelola Dana Desa Dalam Rangka Peningkatan Pembangunan Desa (Studi Desa Ngebruk, Desa Senggreng, Desa Sambigede, Desa Jatiguwi di Kecamatan Sumberpucung Kabupaten Malang)*. Skripsi. Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas PGRI.
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa.
- Wahyuni, M. E., & Yulistiyono, H. (2021). Implementasi Tata Kelola Dana Desa dalam Pembangunan dan Pemberdayaan Masyarakat Desa: Studi Kasus di Desa Sumberingin, Kecamatan Kabuh, Kabupaten Jombang. *Jurnal ASET*, 23(2).
- Yusrizal. (2023). *Analisis Pengelolaan Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan dan Pemberdayaan Masyarakat di Desa Kayee Raya*. Skripsi. Universitas Ar-Raniry.