

Universitas Katolik Santo Thomas

Repositori Unika Santo Thomas

<http://eprints.ust.ac.id>

Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB)
Program Studi Akuntansi

Undergraduate Papers

Sembiring, Matius Franda

2025

Analisis Kinerja Belanja Dalam Laporan Realisasi Anggaran (Lra) Di Desa Tanjung Mbelang Kecamatan Tiganderket Kabupaten Karo Tahun 2021-2024

<http://eprints.ust.ac.id/id/eprint/785>

Downloaded from Repositori Institusi UST, Universitas Katolik Santo Thomas

**ANALISIS KINERJA BELANJA DALAM LAPORAN
REALISASI ANGGARAN (LRA) DI DESA TANJUNG
MBELANG KECAMATAN TIGANDERKET
KABUPATEN KARO TAHUN 2021-2024**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi



Oleh:

MATIUS FRANDA SEMBIRING

NPM: 210120067

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI S1
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK SANTO THOMAS
MEDAN
2025**

PERSetujuan Skripsi

ANALISIS KINERJA BELANJA DALAM LAPORAN REALISASI ANGGARAN (LRA) DI DESA TANGUNG MABELANG KECAMATAN TIGANDERKET KABUPATEN KAROLAH TAHUN 2021-2024

MATHEUS FRANDA SEMBIRING



Disahkan oleh
Ketua Program Studi



Ir. Cici Nurdia Padang, SE., M.Si
NIDN : 0106119301

Dibantu oleh Dosen
Pembimbing



Suharti Sembiring, S.E., M.Si
NIDN : 0116006401

PENGESAHAN SKRIPSI

ANALISIS KINERJA BELANJA DALAM LAPORAN
REALISASI ANGGARAN (LRA) DI DESA TANJUNG
MELANG KECAMATAN TIGANDERKET
KABUPATEN KARO TAHUN 2021-2024

MATHEUS FRANDA SEMBIRING

NPM : 210130067

PROGRAM STUDI AKUNTANSI S1

UNIVERSITAS KATOLIK SANTO THOMAS

Padang, 1 September 2025



Dr. Kurniel Muntih, S.E., M.Si
NIDN : 0113067201



Dr. Laila Natalis Padang, S.E., M.Si
NIDN : 0110890401



Subetha Sembiring, S.E., M.Si
NIDN : 011060001



Dr. Kurniel Muntih
NIDN : 01130096702



Dr. Laila Natalis Padang, S.E., M.Si
NIDN : 01106119301

ABSTRAK

MATIUS FRANDA SEMBIRING, 210120067. 2025. “ANALISIS KINERJA BELANJA DALAM LAPORAN REALISASI ANGGARAN (LRA) DI DESA TANJUNG MBELANG KECAMATAN TIGANDERKET KABUPATEN KARO TAHUN 2021-2024”

Dosen Pembimbing : Sabeth Sembiring, S.E, M.Si

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis kinerja belanja Desa Tanjung Mbelang Tahun 2021-2024 dengan menggunakan analisis varians belanja, analisis pertumbuhan belanja, analisis keserasian belanja, dan analisis efisiensi belanja. Populasi dalam penelitian ini adalah Laporan Realisasi Anggaran Desa Tanjung Mbelang mulai dari tahun 2015-2025. Sampel dalam penelitian ini adalah Laporan Realisasi Anggaran Belanja Desa Tanjung Mbelang tahun 2021-2024. Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah menggunakan deskriptif kualitatif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan belanja Desa Tanjung Mbelang periode 2021–2024 secara umum berjalan baik. Analisis varians belanja memperlihatkan realisasi tidak pernah melebihi anggaran, sehingga masuk kategori *baik* dengan rata-rata realisasi 95%–99%. Analisis pertumbuhan belanja menunjukkan tren *fluktuatif*, dengan pertumbuhan negatif pada 2021–2022 dan positif pada 2023–2024, mencerminkan adanya perbaikan kinerja anggaran. Analisis keserasian belanja memperlihatkan pergeseran dari dominasi belanja operasional menuju belanja modal, dengan peningkatan signifikan pada tahun 2024. Sementara itu, analisis efisiensi belanja menempatkan desa dalam kategori *kurang efisien* (90–100%), meskipun menunjukkan perbaikan pada akhir periode penelitian. Secara keseluruhan, hasil penelitian menegaskan bahwa pemerintah desa telah menjaga stabilitas kinerja anggaran dengan arah perbaikan yang positif, namun masih diperlukan peningkatan dalam perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi agar pemanfaatan dana desa lebih optimal dan berkelanjutan.

Kata Kunci : Varians Belanja, Pertumbuhan Belanja, Keserasian Belanja, Efisiensi Belanja

ABSTRACT

MATIUS FRANDA SEMBIRING, 210120067. 2025. "ANALYSIS OF EXPENDITURE PERFORMANCE IN THE REALIZED BUDGET REPORT (LRA) IN TANJUNG MBELANG VILLAGE, TIGANDERKET SUBDISTRICT, KARO REGENCY FOR THE YEAR 2021-2024"

Supervisor: Sabeth Sembiring, S.E, M.Si

This study aims to determine and analyze the expenditure performance of Tanjung Mbelang Village for 2021-2024 using expenditure variance analysis, expenditure growth analysis, expenditure harmony analysis, and expenditure efficiency analysis. The population in this study was the Tanjung Mbelang Village Budget Realization Report from 2015-2025. The sample in this study was the Tanjung Mbelang Village Budget Realization Report for 2021-2024. The analysis technique used in this study was descriptive qualitative.

The results indicate that Tanjung Mbelang Village's expenditure management for the 2021-2024 period generally ran well. The expenditure variance analysis showed that realization never exceeded the budget, thus categorizing it as good, with an average realization of 95%–99%. The expenditure growth analysis showed a fluctuating trend, with negative growth in 2021–2022 and positive growth in 2023–2024, reflecting improvements in budget performance. The analysis of spending harmony shows a shift from a predominance of operational spending to capital spending, with a significant increase in 2024. Meanwhile, the analysis of spending efficiency places the village in the less efficient category (90–100%), despite showing improvement at the end of the study period. Overall, the study results confirm that the village government has maintained stable budget performance with a positive trend of improvement, but improvements in planning, implementation, and evaluation are still needed to optimize and sustain the use of village funds.

Keywords: Spending Variance, Spending Growth, Spending Harmony, Spending Efficiency

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Tuhan yang Maha Esa atas berkat dan Rahmat-Nya yang senantiasa menuntun sepanjang waktu sehingga didalam kasih penyertaan-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul:

“ANALISIS KINERJA BELANJA DALAM LAPORAN REALISASI ANGGARAN (LRA) DI DESA TANJUNG MBELANG KECAMATAN TIGANDERKET KABUPATEN KARO TAHUN 2021-2024”

Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini adalah syarat dalam mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi S1, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Katolik Santo Thomas. Sehubungan dengan selesainya karya akhir ini, penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Maidin Gultom, SH, M.Hum selaku Rektor Universitas Katolik Santo Thomas.
2. Bapak Dr. Kornel Munthe selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Santo Thomas.
3. Ibu Dr. Novi Natalia Padang, S.E., M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Santo Thomas.
4. Ibu Sabeth Sembiring, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang sudah banyak meluangkan waktu, memberikan arahan, masukan, dan dukungan kepada penulis.
5. Ibu Joana L. Saragih, S.E., M.Si selaku Dosen Penguji 1 yang telah memberikan arahan dan masukan untuk menyempurnakan skripsi ini.

6. Ibu Lamtiur Lidia Gultom, S.E., M.Si selaku Dosen Penguji 2 yang telah memberikan arahan dan masukan untuk menyempurnakan skripsi ini.
7. Bapak Gembira Marbun, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing Akademik penulis yang senantiasa memberikan semangat dan dukungan.
8. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Santo Thomas yang telah memberikan pengetahuan dan pendidikan kepada penulis selama menempuh perkuliahan.
9. Bapak Juri Ginting sebagai Kepala Desa dan seluruh perangkat desa di desa Tanjung Mbelang yang telah membantu penulis dalam memberikan izin dan memberikan data yang penulis perlukan selama masa penelitian.
10. Teristimewa kepada kedua orang tua saya, ayah tercinta Maslan Sembiring dan ibu tersayang Linda Br Ginting. Terimakasih atas limpahan kasih sayang dan cinta yang tulus, doa yang tak pernah putus, materi, nasehat, serta perhatian untuk penulis selama ini terutama dalam penyelesaian skripsi ini.
11. Kepada kedua kakak saya, Sri Nita Sembiring dan Mei Lina Sembiring. Terima kasih telah menjadi bagian perjalanan hidup penulis serta selalu menghibur penulis agar selalu semangat dalam menyelesaikan skripsi.
12. Kepada teman-teman penulis, Monalisa Saragih, Cindy Tamsar, Kezya Manullang, Kristina Tambunan, Sesiliyanti Sijabat, Zhabilla Palora, Hansiro Sinaga, Christian, dan teman-teman seperjuangan Akuntansi 21b, dan semua teman-teman yang tidak dapat disebutkan satu per satu, terima kasih atas dukungan dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.

13. Terakhir, kepada diri saya sendiri MATIUS FRANDA SEMBIRING, terimakasih telah berjuang dan bertahan sejauh ini. Apresiasi sebesar besarnya karena bertanggungjawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terimakasih untuk tidak menyerah dalam hal sesulit apapun dalam proses penyelesaian skripsi ini dan mampu mengendalikan diri dalam menghadapi permasalahan yang terjadi. Dan terimakasih telah melibatkan Tuhan dalam setiap proses dan perjalananmu.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap skripsi ini nantinya dapat bermanfaat baik untuk kalangan pendidikan, maupun masyarakat. Akhir kata penulis ucapkan terimakasih.

Medan, 1 September 2025

Penulis

Matius Franda Sembiring
NPM: 210120067

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	
HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PERSETUJUAN	
HALAMAN PENGESAHAN	
HALAMAN PERNYATAAN ORIGINALITAS	
HALAMAN DAFTAR RIWAYAT HIDUP	
ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Permasalahan	14
1.3 Perumusan Masalah	14
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	15
1.4.1 Tujuan Penelitian	15
1.4.2 Manfaat Penelitian	15
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	16
2.1 Pemerintahan Desa.....	16
2.1.1 Pengertian Desa	16
2.1.2 Struktur Desa	16
2.1.3 Keuangan desa	18
2.2 Analisis Kinerja Belanja	19
2.2.1 Pengertian Analisis	19
2.2.2 Pengertian Kinerja	20
2.2.3 Pengertian Belanja	21
2.2.4 Pengertian Kinerja Belanja	27
2.3 Pengukuran Kinerja Belanja	27

2.3.1 Analisis Varians Belanja.....	28
2.3.2 Analisis Pertumbuhan Belanja.....	30
2.3.3 Analisis Keserasian Belanja.....	31
2.3.4 Analisis Efisiensi Belanja	32
2.4 Laporan Realisasi Anggaran	33
2.4.1 Pengertian Realisasi Anggaran	33
2.4.2 Periode Pelaporan Realisasi Anggaran	34
2.4.3 Tujuan Laporan Realisasi Anggaran.....	35
2.4.4 Manfaat Laporan Realisasi Anggaran.....	35
2.5 Penelitian Terdahulu	36
2.6 Kerangka Berpikir.....	38
BAB III METODE PENELITIAN	39
3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	39
3.2 Populasi dan Sampel	39
3.2.1 Populasi.....	39
3.2.2 Sampel	39
3.3 Operasionalisasi Variabel	40
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	42
3.5 Teknik Analisis Data.....	42
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	47
4.1 Hasil Penelitian	47
4.1.1 Sejarah Desa Tanjung Mbelang.....	47
4.1.2 Visi dan Misi Desa Tanjung Mbelang	49
4.1.3 Struktur Organisasi Desa Tanjung Mbelang.....	49
4.1.4 Data Penelitian	53
4.2 Pembahasan.....	57
4.2.1 Analisis Varians Belanja.....	58
4.2.2 Analisis Pertumbuhan Belanja.....	62
4.2.3 Analisis Keserasian Belanja.....	67
4.2.4 Analisis Efisiensi Belanja	73
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	78
5.1 Kesimpulan	78

5.2 Saran	79
DAFTAR PUSTAKA	81
LAMPIRAN	



DAFTAR TABEL

Tabel	Nama Tabel	Halaman
1.1	Laporan Realisasi Anggaran Belanja Desa Tanjung Mbelang Tahun 2021	7
1.2	Laporan Realisasi Anggaran Belanja Desa Tanjung Mbelang Tahun 2022	8
1.3	Laporan Realisasi Anggaran Belanja Desa Tanjung Mbelang Tahun 2023	9
1.4	Laporan Realisasi Anggaran Belanja Desa Tanjung Mbelang Tahun 2024	10
2.1	Kriteria Varians Belanja	29
2.2	Kriteria Pertumbuhan Belanja	31
2.3	Kriteria Keserasian Belanja	32
2.4	Kriteria Efisiensi Belanja	33
2.5	Penelitian Terdahulu	36
3.1	Kriteria Varians Belanja	43
3.2	Kriteria Pertumbuhan Belanja	44
3.3	Kriteria Keserasian Belanja	45
3.4	Kriteria Efisiensi Belanja	46
4.1	Laporan Realisasi Anggaran Belanja Desa Tanjung Mbelang Tahun 2021	54
4.2	Laporan Realisasi Anggaran Belanja Desa Tanjung Mbelang Tahun 2022	55
4.3	Laporan Realisasi Anggaran Belanja Desa Tanjung Mbelang Tahun 2023	56
4.4	Laporan Realisasi Anggaran Belanja Desa Tanjung Mbelang Tahun 2024	57
4.5	Perhitungan Analisis Varians Belanja	58
4.6	Perhitungan Pertumbuhan Belanja	63
4.7	Perhitungan Analisis Rasio Belanja Operasional	67
4.8	Perhitungan Analisis Rasio Belanja Modal	70
4.9	Perhitungan Efisiensi Belanja	74

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Nama Gambar	Halaman
2.1	Kerangka Berpikir	38
4.1	Bagian Susunan Organisasi Pemerintahan dan Perangkat Desa	50



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Nama Lampiran
1	Data Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Tanjung Mbelang Tahun 2021-2024
2	Pedoman Wawancara
3	Hasil Wawancara
4	Lembar Pengajuan judul
5	Surat Pengangkatan Dosen Pembimbing dan Penguji
6	Surat Memberi Izin Penelitian
7	Undangan Seminar Proposal
8	Berita Acara Seminar Proposal
9	Lembar Hasil Seminar Proposal
10	Daftar Hadir Seminar Proposal
11	Surat Keterangan Bebas Pustaka
12.	Lembar ACC Ganda
13.	Undangan Meja Hijau
14.	Kartu Bimbingan Skripsi



DAFTAR PUSTAKA

- Amelia Siti (2022). Analisis Kinerja Belanja Daerah Dalam laporan Realisasi Anggaran (LRA) Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sukabumi. *Jurnal Akuntansi Unihaz*. Vol. 5 No. 1
- Baihaqi, dkk. (2019). Proses perencanaan dan penganggaran keuangan desa (Studi di desa-desa Kecamatan Giri Mulya, Kabupaten Bengkulu Utara). *Jurnal Akuntansi*, 7(1), 61–76.
- Bastian. (2005). *Akuntansi Sektor Publik Edisi Ketiga*. Jakarta: Erlangga.
- Bawias Firman, dkk. (2023) Analisis Kinerja Belanja Dalam Laporan Realisasi Anggaran Pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Minahasa. *Jurnal Ekonomi, Kependidikan, Manajemen, dan Akuntansi*. Vol. 1(4).
- Daling, Marcelino. (2013) Analisis Kinerja Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Pemerintah Kabupaten Minahasa Tenggara. *Jurnal EMBA*. Vol. 1 No. 3 September 2013
- Halim, Abdul. (2013) *Akuntansi Keuangan Daerah. Edisi keempat*. Jakarta: Salemba empat,
- Katit Fransiskus & Pinatik Sherly (2016). Analisis Kinerja Belanja Pada Pemerintah Daerah Kabupaten Asmat Provinsi Papua. *Jurnal EMBA*. Vol.4 No.3 September 2016
- Mahmudi. (2019). *Analisis Laporan Keuangan Pemerintah Daerah*. Yogyakarta: Edisi keempat UPP STIM YKPPN
- Mahsun, dkk. (2015). *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: BPFE.
- Mahsun, Mohamad. (2016). *Pengukuran Kinerja Sektor Publik*. Yogyakarta: BPFE.
- Palilingan, A. 2015. Analisis Kinerja Belanja dalam Laporan Realisasi Anggaran pada Dinas Pendapatan Kota Manado. *Jurnal EMBA*.
- Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2018 tentang Pengelolaan Keuangan Desa. Jakarta: Kemendagri.
- Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2014. Tentang Pemerintahan Daerah
- Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 71 Tahun 2010 Tentang Standar Akuntansi Pemerintahan. www.djpk.depkeu.go.id, PDF, diakses tanggal 26 Maret 2025.

- Ratmono, et.al (2017). *Akuntansi keuangan daerah*. Edisi kedua. Yogyakarta. Penerbit : UPP STIM YKPN
- Sugiyono. (2010). *Metode Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif, dan R&D*. Bandung. Alfabeta
- Syauqi, M. (2016). *Strategi Meningkatkan Efisiensi dan Efektivitas Kinerja Keuangan Pemerintah Kota Bogor dalam Pengelolaan APBD* (Tesis, IPB).
- Yoyo, Sofiati. (2017). *Keuangan di Era Otonomi Daerah*. Yogyakarta : Penerbit ANDI

