

Universitas Katolik Santo Thomas

Repositori Unika Santo Thomas

<http://eprints.ust.ac.id>

Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB)
Program Studi Akuntansi

Undergraduate Papers

Datubara, Rimris Meria

2025

Analisis Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Berbasis *Value For Money* Pada Dinas Ketenagakerjaan Kota Medan

<http://eprints.ust.ac.id/id/eprint/824>

Downloaded from Repositori Institusi UST, Universitas Katolik Santo Thomas

**ANALISIS LAPORAN AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI
PEMERINTAH (LAKIP) BERBASIS *VALUE FOR MONEY*
PADA DINAS KETENAGAKERJAAN KOTA MEDAN**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi



Oleh :

RIMRIS MERIA DATUBARA
NPM : 210120028

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI S1
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK SANTO THOMAS
MEDAN
2025**

PERSETUJUAN SKRIPSI

ANALISIS LAPORAN AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LAKIP) BERBASIS *VALUE FOR MONEY* PADA DINAS KETENAGAKERJAAN KOTA MEDAN

RIMRIS MERIA DATUBARA

NPM : 210120028



Disahkan Oleh
Ketua Program Studi

Dr. Novi Natalia Padang, SE., M.Si
NIDN : 0106119301

Disetujui Oleh
Pembimbing

Dr. Novi Natalia Padang, SE., M.Si
NIDN : 0106119301

PENGESAHAN SKRIPSI

ANALISIS LAPORAN AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LAKIP) BERBASIS *VALUE FOR MONEY* PADA DINAS KETENAGAKERJAAN KOTA MEDAN

RIMRIS MERIA DATUBARA

NPM : 210120028

PROGRAM STUDI AKUNTANSI S1

Medan, 06 November 2025

Penguji I



Poltak T. Parhusip, S.E., M.Si
NIDN : 0117096801

Penguji II



Lamtiur L. Gultom, S.E., M.Si
NIDN : 0111089401

Ketua Penguji



Dr. Novi Natalia Padang, SE., M.Si
NIDN : 0106119301



Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Kornel Munthe
NIDN: 0130096702



Ketua Program Studi

Dr. Novi Natalia Padang, S.E., M.Si
NIDN: 0106119301

PERNYATAAN ORIGINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

NAMA : RIMRIS MERIA DATUBARA
NPM : 21020028
PROGRAM STUDI : AKUNTANSI
JENJANG PROGRAM : STRATA SATU
KONSENTRASI : AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK
JUDUL SKRIPSI : ANALISIS LAPORAN AKUNTABILITAS KINERJA
INSTANSI PEMERINTAH (LAKIP) BERBASIS
VALUE FOR MONEY PADA DINAS KETENAGA
KERJAAN KOTA MEDAN

menyatakan bahwa yang tertulis didalam skripsi ini benar-benar hasil karya sendiri, bukan plagiat, baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam skripsi ini dikutip atau dirujuk berdasarkan kode etik penelitian ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti skripsi ini adalah hasil plagiat dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Medan, 06 November 2025

Peneliti

RIMRIS MERIA DATUBARA
NPM : 210120028

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

I. Identitas

1. Nama : Rimris Meria Datubara
2. Tempat/Tanggal Lahir : Parsoburan, 11 Oktober 2003
3. Jenis Kelamin : Perempuan
4. Agama : Kristen
5. Nama Ayah : Binter Datubara
6. Nama Ibu : Tiorlina Sibarani
7. Alamat Orang tua : Parsoburan Tengah, Kec. Habinsaran, Kab. Toba
8. Alamat Mahasiswa : Jl. Setia Budi No. 478B

II. Riwayat Pendidikan

1. SD Santo Pius Parsoburan : Tamat Tahun 2014
2. SMP Negeri 1 Habinsaran : Tamat Tahun 2017
3. SMA Negeri 1 Habinsaran : Tamat Tahun 2020
4. Memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Katolik Santo Thomas Tahun 2025

ABSTRAK

RIMRIS MERIA DATUBARA, 210120028, 2025, “ANALISIS LAPORAN AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LAKIP) BERBASIS *VALUE FOR MONEY* PADA DINAS KETENAGAKERJAAN KOTA MEDAN”.

Dosen Pembimbing : Dr. Novi Natalia Padang, S.E., M.Si

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja keuangan pada Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) berbasis *Value For Money* dalam pelaksanaan program Dinas Ketenagakerjaan Kota Medan. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah dokumentasi. Populasi pada penelitian ini adalah Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Dinas Ketenagakerjaan Kota Medan Tahun 2014-2023. Sampel pada penelitian ini adalah Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) tahun 2023. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis deskriptif kuantitatif.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kinerja Dinas Ketenagakerjaan Kota Medan menunjukkan hasil yang cukup baik. Rasio ekonomis pada tahun 2023 pada program pelatihan kerja dan hubungan industrial dinyatakan cukup ekonomis sementara pada program penempatan kerja dan hubungan industrial dinyatakan “kurang ekonomis” dikarenakan persentase diatas 90%. Rasio efisiensi pada tahun 2023 menunjukkan bahwa program penempatan kerja dan hubungan industrial dinyatakan “efisien” sementara pada program pelatihan kerja dan produktivitas tenaga kerja dinyatakan “kurang efisien” dikarenakan persentasenya hanya mencapai 76,01%. Pada rasio efektivitas di tahun 2023 menunjukkan bahwa program penempatan kerja dan hubungan industrial dinyatakan “efektif” sementara program pelatihan kerja dan produktivitas tenaga kerja dinyatakan “kurang efektif” dikarenakan persentase rasio efektivitasnya hanya mencapai 67,04.

Kata Kunci: Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, *Value For Money*, Ekonomi, Efisiensi, dan Efektivitas.

ABSTRACT

RIMRIS MERIA DATUBARA, 210120028, 2025, “ANALYSIS OF GOVERNMENT AGENCY PERFORMANCE ACCOUNTABILITY REPORT (LAKIP) BASED ON VALUE FOR MONEY AT THE MANPOWER OFFICE OF MEDAN CITY”.

Supervisor: Dr. Novi Natalia Padang, S.E., M.Si

This research aims to analyze the financial performance in the Government Agency Performance Accountability Report (LAKIP) based on Value for Money in the implementation of programs at the Manpower Department of Medan City. The data collection technique in this research is documentation. The population in this research is the Government Agency Performance Accountability Report (LAKIP) of the Manpower Department of Medan City 2014-2023. The sample in this research is the Government Agency Performance Accountability Report (LAKIP) 2023. The data analysis technique used is quantitative analysis.

The results of this research show that the performance of the Manpower Department of Medan City is quite good. The economic ratio in 2023 for the job training and industrial relations programs is categorized as “fairly economical,” while the employment placement and industrial relations programs are classified as “less economical” because the percentage exceeds 90%. The efficiency ratio in 2023 shows that the employment placement and industrial relations programs are considered “efficient,” while the job training and labor productivity programs are categorized as “less efficient” because the percentage only reached 76.01%. The effectiveness ratio in 2023 shows that the employment placement and industrial relations programs are considered “effective,” while the job training and labor productivity programs are categorized as “less effective” because the effectiveness ratio percentage only reached 67.04%.

Keywords: Government Agency Performance Accountability Report, Value for Money, Economy, Efficiency, and Effectiveness.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Tuhan yang Maha Esa atas berkat dan Rahmat-Nya yang senantiasa menuntun sepanjang waktu sehingga di dalam kasih penyertaan-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul:

“Analisis Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Berbasis *Value For Money* Pada Dinas Ketenagakerjaan Kota Medan”.

Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini adalah sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi S1, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Katolik Santo Thomas. Sehubungan dengan selesainya karya akhir ini, penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Maidin Gultom, S.H., M. Hum selaku Rektor Universitas Katolik Santo Thomas.
2. Bapak Dr. Kornel Munthe selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Santo Thomas.
3. Ibu Dr. Novi Natalia Padang, SE., M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang sudah banyak meluangkan waktu, memberikan arahan, masukan, dan dukungan kepada penulis.
4. Bapak Poltak T Parhusip, S.E., M.Si selaku Dosen Penguji I yang telah memberikan arahan dan masukan untuk menyempurnakan skripsi ini.
5. Ibu Lamtiur L Gultom, S.E. M.Si selaku Dosen Penguji II yang telah memberikan arahan dan masukan untuk menyempurnakan skripsi ini.

6. Ibu Pani Romauli E Naibaho, SE., M.Si selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan arahan dan masukan selama masa perkuliahan.
7. Seluruh Dosen Pengajar dan Staf Pegawai Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah mendidik dan memberikan pengetahuan kepada penulis selama masa perkuliahan.
8. Seluruh Pegawai dan Staf Pegawai Dinas Ketenagakerjaan Kota Medan yang telah membantu penulis dalam memberikan izin dan memberikan data yang penulis perlukan selama masa penelitian.
9. Teristimewa kepada kedua orang tua saya, ayah tercinta Binter Datubara dan ibu tersayang Tiorlina Sibarani. Terimakasih atas limpahan kasih sayang dan cinta yang tulus, doa yang tak pernah putus, materi, nasehat, serta perhatian untuk penulis selama ini terutama dalam penyelesaian skripsi ini.
10. Kepada abang dan adik-adik saya, Goklas Datubara, Kesia Datubara, April Friday Datubara, Si Israel Datubara. Terimakasih telah menjadi bagian perjalanan hidup penulis serta selalu menghibur penulis agar selalu semangat dalam menyelesaikan skripsi.
11. Kepada teman teman penulis, Monalisa Saragih, Fanny Lubis, Lilis Pasaribu, Patricia Harita, Federika Pebriyani, Lady Manullang, Ivana Sidabalok, Dwi Anggi Sianipar dan teman teman seperjuangan Akuntansi 21A, dan semua teman teman penulis yang tidak dapat disebutkan satu per satu, terimakasih atas dukungan dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Kepada seluruh keluarga virtual penulis, Deswita, Ussope, Putra, Fadli, Iyan, dan semua teman-teman penulis yang tidak dapat disebutkan satu persatu,

terimakasih telah menjadi bagian perjalanan hidup penulis serta selalu menghibur penulis agar selalu semangat dalam menyelesaikan skripsi.

13. Terakhir, kepada diri saya sendiri RIMRIS MERIA DATUBARA, terimakasih telah berjuang dan bertahan sejauh ini. Apresiasi sebesar besarnya karena bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terimakasih karena tidak menyerah dalam hal sesulit apapun dalam proses penyelesaian skripsi ini dan mampu mengendalikan diri dalam menghadapi permasalahan yang terjadi.

Penulis menyadari penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu saran serta kritik yang membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap skripsi ini memberikan manfaat bagi kita semua. Akhir kata penulis ucapkan terimakasih.

Medan, 6 November 2025
Penulis

Rimris Meria Datubara
NPM : 210120028

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

HALAMAN PERNYATAAN ORIGINALITAS SKRIPSI

HALAMAN DAFTAR RIWAYAT HIDUP

ABSTRAK.....i

ABSTRACT.....ii

KATA PENGANTAR iii

KATA PENGANTAR iii

DAFTAR ISI vi

DAFTAR TABEL ix

DAFTAR GAMBAR.....x

BAB I PENDAHULUAN1

1.1 Latar Belakang.....1

1.2 Identifikasi Masalah 12

1.3 Perumusan Masalah 13

1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian..... 13

1.4.1 Tujuan Penelitian..... 13

1.4.2 Manfaat Penelitian 13

BAB II TINJAUAN PUSTAKA..... 15

2.1 Kinerja Instansi Pemerintah..... 15

2.1.1 Pengertian Kinerja 15

2.1.2 Indikator Kinerja..... 16

2.1.3 Pengukuran Kinerja 18

2.1.4 Tujuan Penilaian Kinerja..... 18

2.1.5 Manfaat Penilaian Kinerja..... 19

2.2 Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) 19

2.2.1 Pengertian Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.... 19

2.2.2 Fungsi Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah..... 20

2.2.3 Tujuan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	21
2.2.4 Prinsip-prinsip Penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	21
2.2.5 Isi Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	22
2.3 <i>Value for Money</i>	23
2.3.1 Pengertian <i>Value for Money</i>	23
2.3.2 Pengukuran <i>Value for Money</i>	25
2.3.2.1 Pengukuran Ekonomis	25
2.3.2.2 Pengukuran Efisiensi	25
2.3.2.3 Pengukuran Efektivitas	30
2.3.3 Manfaat <i>Value for Money</i>	31
2.4 Penelitian Terdahulu	32
2.5 Kerangka Berpikir	34
BAB III METODE PENELITIAN	34
3.1 Ruang Lingkup Penelitian	34
3.2 Populasi dan Sampel	34
3.2.1 Populasi	34
3.2.2 Sampel	34
3.3 Operasionalisasi Variabel	35
3.4 Teknik Pengumpulan Data	36
3.5 Teknik Analisis Data	36
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	39
4.1 Hasil Penelitian	39
4.1.1 Sejarah Singkat Dinas Ketenagakerjaan Kota Medan	39
4.1.2 Visi Dan Misi Dinas Ketenagakerjaan Kota Medan	41
4.1.3 Tugas Fungsi Dinas Ketenagakerjaan Kota Medan	43
4.1.4 Stuktur Organisasi Dinas Ketenagakerjaan Kota Medan	44
4.1.5 Perjanjian Kinerja Dinas Ketenagakerjaan Kota Medan	46
4.2 Pembahasan	47
4.2.1 Ekonomis	47
4.2.1.1 Perhitungan Rasio Ekonomis Pada Program-Program Dinas Ketenagakerjaan Kota Medan tahun 2023	48

4.2.2 Efisiensi	53
4.2.2.1 Perhitungan Rasio Efisiensi Pada Program-Program Dinas Ketenagakerjaan Kota Medan tahun 2023.....	54
4.2.3 Efektivitas	59
4.2.3.1 Perhitungan Rasio Efektivitas Pada Program-Program Dinas Ketenagakerjaan Kota Medan tahun 2023.....	60
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	64
5.1 KESIMPULAN	64
5.2 Saran	65
DAFTAR PUSTAKA.....	67
LAMPIRAN	



DAFTAR TABEL

Tabel	Nama Tabel	Halaman
1.1	Realisasi Anggaran Per Program Dinas Ketenagakerjaan Kota Medan Tahun 2023	5
1.2	Data Pelatihan Kerja Yang Diselenggarakan Dinas Ketenagakerjaan Kota Medan Tahun 2023	6
2.1	Penelitian Terdahulu	30
4.1	Perjanjian Kinerja Dinas Ketenagakerjaan Kota Medan Tahun 2023	45
4.2	Program dan Anggaran yang mendukung Perjanjian Kinerja Dinas Ketenagakerjaan Kota Medan Tahun 2023	46
4.7	Realisasi Anggaran Per Program Dinas Ketenagakerjaan Kota Medan Tahun 2023	50
4.10	Efisiensi Anggaran Per Program Dinas Ketenagakerjaan Kota Medan Tahun 2023	61
4.13	Pengukuran Efektivitas Pada Program-Program Dinas Ketenagakerjaan Kota Medan Tahun 2023	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Nama Gambar	Halaman
2.1	Konsep <i>Value For Money</i>	25
2.2	Kerangka Berpikir	34
4.1	Logo Dinas Ketenagakerjaan Kota Medan	41
4.2	Struktur Organisasi Dinas Ketenagakerjaan Kota Medan	45



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Nama Lampiran
1	Laporan Akutabilitas Kinerja Instasi Pemerintah (LAKIP)
2	Lembar pengajuan judul
3	Surat Keputusan Dekan
4	Surat Izin Permohonan Riset
5	Surat Keterangan Selesai Melakukan Riset
6	Undangan Seminar Proposal
7	Berita Acara Seminar Proposal
8	Lembar Hasil Seminar Proposal
9	Daftar Hadir Seminar Proposal
10	Surat Keterangan Bebas Pustaka
12	Lembar ACC Ganda
12	Undangan Meja Hijau
13	Kartu Bimbingan Skripsi



DAFTAR PUSTAKA

- Adolph, R. (2016). Analisis *Value for Money* pada Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Balai Penelitian Ternak Ciawi Bogor. 10(10), 1–23.
- Adrian,. N. S., Tika, T. L., Erika. S (2024). Pengukuran Kinerja Keuangan Sektor Publik Menggunakan Metode *Value For Money* Pada Pemprov DKI Jakarta.
- Ariffudin M, Safaruddin, Taufan S, A. Nur A, I. (2024). Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Pada Dinas Pendidikan Dan Kebudayaan Provinsi Sulawesi Tenggara
- Drastiana, T., & Himmati, R. (2021). Analisis Rasio Keuangan Sebagai Alat Penilaian Kinerja Keuangan Pada Pemerintah Provinsi Jawa Timur Dan Provinsi Jawa Tengah Pada Tahun 2019-2020. SOSEBI: Jurnal Penelitian Mahasiswa Ilmu Sosial, Ekonomi, Dan Bisnis Islam, 1(1), 51–65.
- Esislahyenti, Mursalini, W. I. & Indrawati, N., 2023. Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah dengan Pendekatan Value For Money (Studi Kasus pada Dinas Sosial Kabupaten Solok). Jurnal Penelitian dan Temuan Ilmiah Administrasi & Manajemen (JPTAM).
- Fitriani. (2017). Analisis *Value For Money* Dalam Pengukuran Kinerja Dinas Peternakan Dan Kesehatan Hewan Kabupaten Bulukumba. Makassar: Universitas Muhammadiyah Makassar.
- Habibie, M., Nugroho, G. W., & Indrawan, A. (2024). Analisis Kinerja Keuangan dengan Menggunakan Metode *Value for Money* dalam Mengukur Kinerja Pelayanan Sektor Publik: Studi Kasus di Dinas Kesehatan Kabupaten Cianjur. Al-Kharaj: Jurnal Ekonomi, Keuangan & Bisnis Syariah.
- Halim, A. 2002. *Akuntansi Sektor Publik akuntansi Keuangan Daerah*. Salemba Empat. Jakarta.
- Halim, A., dan Kusufi, M.S. (2018). *Teori Konsep, Dan Aplikasi Akuntansi Sektor Publik: Dari Anggaran Hingga Laporan Keuangan Dari Pemerintah Hingga Tempat Ibadah*. Jakarta: Salempa Empat.
- Instruksi Presiden Republik Indonesia Nomor 7 Tahun 1999 Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. 15 Juni 1999. Jakarta.
- Kariyoto. 2017. *Akuntansi Sektor Publik*. Malang: UB Press
- Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Dinas Ketenagakerjaan Tahun 2023. <https://disnaker.medan.go.id>

- Mahmuda, D. (2024). Analisis Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Lakip) Berbasis *Value for Money* Pada Dinas Tenaga Kerja Dan Transmigrasi Kabupaten Buton Selatan. *JIM: Journal Of International Management*, 2(02), 104–128. <https://doi.org/10.62668/jim.v2i02.1085>
- Mahmudi. (2015). *Manajemen kinerja sektor publik*. UPP STIM YKPN
- Mahmudi. (2021). *Akuntansi Sektor Publik: Edisi Revisi*. Yogyakarta: UII Press.
- Mahsun, Muhamad. (2016). *Pengukuran Kinerja Sektor Pubik*. Edisi Pertama. Cetakan Keenam. BPFE Anggota IKAPI. Yogyakarta.
- Mardiasmo. (2018). *Akuntansi Sektor Publik*. Edisi Pertama. Andi. Yogyakarta.
- Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Review atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.
- Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 29 Tahun 2010 tentang Pedoman Penyusunan Penetapan Kinerja dan Pelaporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.
- Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 Yang Mengatur Tentang sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP).
- Peraturan Walikota Medan Nomor 59 Tahun 2018 tentang Petunjuk Pelaksanaan Evaluasi Atas Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Lingkungan Pemerintah Kota Medan.
- Polii, I. R. A., Saerang, D. P. E., & Tangkuman, S. J. (2020). Analisis Pengukuran Kinerja Keuangan Pemerintah Provinsi Sulawesi Utara Berdasarkan Konsep *Value For Money*. *JURNAL EMBA*, 8(4), 781–788.
- Putri, N. Z. A. 2020. Analisis *Value For Money* pada Kinerja Keuangan Dinas Kesehatan Provinsi Jawa Timur. Skripsi. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya.
- Rahman, W. A. (2021). Analisis *Value For Money* Pada Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintahan (Lakip) Dinas Energi Dan Sumber Daya Mineral Provinsi Riau. Pekanbaru: Universitas Islam Riau.
- Sugiyono. (2013). *Metode Penelitian Kualitatif, Kuantitatif Dan R&D*. Bandung: CV. Alfabeta.

- Sutama, I. N., Fatona, F., & Sudiyarti, N. (2022). Analisis Kinerja Keuangan Berdasarkan Konsep *Value For Money*. Samalewa: Jurnal Riset Dan Kajian Manajemen, 2(2), 193–200.
- Tambunan, Laila Lestari. (2024). Analisis *value for Money* pada Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Balai Penelitian Ternak Ciawi Bogor.
- Widianto, A. R. Z., dan Karina, A. Analisis Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Berdasarkan Permenpanrb Nomor 53 Tahun 2014 (Studi Kasus pada Deputy Bidang SDM Aparatur Kementerian PANRB). Jurnal Ekonomi, Manajemen dan Perbankan, Vol 7, No. 1

