

Universitas Katolik Santo Thomas

Repositori Unika Santo Thomas

<http://eprints.ust.ac.id>

Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB)
Program Studi Akuntansi

Undergraduate Papers

Napitu, Yohana Gretha

2025

Analisis Penerapan *Value For Money* Untuk Menilai Kinerja Keuangan Pemerintah Desa Maduma Kecamatan Simanindo

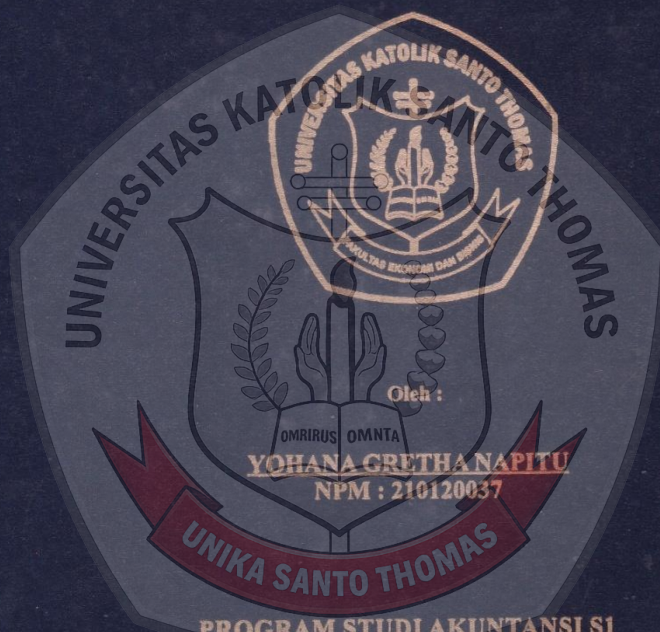
<http://eprints.ust.ac.id/id/eprint/887>

Downloaded from Repositori Institusi UST, Universitas Katolik Santo Thomas

**ANALISIS PENERAPAN VALEU FOR MONEY UNTUK
MENILAI KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH
DESA MADUMA KECAMATAN SIMANINDO**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI S1
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK SANTO THOMAS
MEDAN
2025**

PERSETUJUAN SKRIPSI

ANALISIS PENERAPAN *VALEU FOR MONEY* UNTUK
MENILAI KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH
DESA MADUMA KECAMATAN SIMANINDO

YOHANA GRETHA NAPITU

NPM:210120037



Dra. Nani Natalia Padang, S.E., M.Si
NIDN: 0106119301

Dra. Imelda R. Purba, M.Si, Ak
NIDN: 0102086001

PENGESAHAN SKRIPSI

ANALISIS PENERAPAN *VALEU FOR MONEY* UNTUK
MENILAI KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH
DESA MADUMA KECAMATAN SIMANINDO

YOHANA GRETHA NAPITU
NPM:210120037

PROGRAM STUDI AKUNTANSI S1

Medan, 21 Agustus 2025

Penguji I

Drs. T. Parhusip, S.E., M.Si
NIDN: 0117096801

Penguji II

Drs. Antonius M. Purba, M.Si
NIDN: 0102086001

Ketua Penguji

Dra. Imelda K. Purba, M.Si, Ak
NIDN: 0102086001

Dekan

Dr. Luvoni Manthe
NIDN: 0106119301

Ketua Program Studi

Dr. Novi Natalia Padang, S.E., M.Si
NIDN: 0106119301

PERNYATAAN ORIGINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah Ini:

Nama : Yohana Gretha Napitu

Npm : 210120037

Program Studi : Akuntansi

Jenjang Program : Strata Satu

Judul Skripsi : Analisis Penerapan *Value For Money* Untuk Menilai Kinerja Keuangan Pemerintah Desa Maduma Kecamatan Simanindo

Menyatakan bahwa yang tertulis di dalam skripsi ini benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan plagiat, baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam skripsi ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik penelitian ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti skripsi ini adalah hasil plagiat dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Medan, 21 Agustus 2025

Penulis,

YOHANA GRETHA NAPITU

NPM: 210120037

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

I. Identitas

1. Nama : Yohana Gretha Napitu
2. Tempat/Tanggal Lahir : Batu-Batu, 17 Maret 2002
3. Jenis Kelamin : Perempuan
4. Agama : Katolik
5. Nama Ayah : D. Napitu
6. Nama Ibu : L. Tambunan
7. Alamat Orang Tua : Batu-Batu, Desa Maduma, Kec. Simanindo
8. Alamat Mahasiswa : Jl. Setia Budi Pasar 5 Tanjung Sari
9. No. HP : 085364355643
10. Email : yohanapitu123@gmail.com

II. Riwayat Pendidikan

1. SD Negeri 3 Simanindo Sangkal : Tamat Tahun 2014
2. SMP Negeri 1 Simanindo : Tamat Tahun 2017
3. SMA Negeri 1 Simanindo : Tamat Tahun 2020
4. Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Katolik Santo Thomas Tahun 2025

MOTTO

“Direndahkan di mata manusia, ditinggikan dimata Tuhan”.

“aku memulai dengan Nama Tuhan Yesus dan dengan penuh keyakinan
mengakhiri dengan kata Amin”

“Jangan Takut Percaya Saja”

(Markus 3:36)

“Karena Masa Depan Sungguh Ada dan Harapanmu Tidak Akan Hilang”

(Amsal 23:18)

“Serahkanlah Perbuatanmu Kepada Tuhan, Maka Terlaksanalah Segala
Rencanamu”

(Amsal 16:3)

“Sebab itu janganlah kamu kuatir akan hari besok, karna hari besok mempunyai
kesusahannya sendiri. Kesusahan sehari cukuplah untuk sehari.”

(Matius 3:34)

ABSTRAK

YOHANA GRETHA NAPITU, 210120037, 2025. “ANALISIS PENERAPAN *VALUE FOR MONEY* UNTUK MENILAI KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DESA MADUMA KECAMATAN SIMANINDO”.

Pembimbing: Dra. Imelda R. Purba M. Si,Ak

Penelitian ini bertujuan untuk menilai kinerja keuangan Pemerintah Desa Maduma Kecamatan Simanindo tahun 2022–2024 melalui penerapan prinsip *Value for Money* dengan tiga indikator, yaitu ekonomis, efisiensi, dan efektivitas. Populasi penelitian adalah laporan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDesa), sedangkan sampelnya adalah laporan realisasi APBDesa tahun 2022–2024. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui dokumentasi laporan keuangan desa serta wawancara mendalam dengan perangkat desa dan masyarakat penerima manfaat sebagai data pendukung.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa dari aspek ekonomis, realisasi belanja rata-rata di atas 90% mencerminkan pengelolaan anggaran yang hemat dan tepat sasaran, meskipun sebelum penerapan *Value for Money* belanja lebih banyak diarahkan pada kebutuhan rutin yang kurang produktif. Dari aspek efisiensi, kinerja keuangan cukup baik dengan capaian 92,19% pada 2022, menurun menjadi 88,65% pada 2023 karena kendala teknis, lalu meningkat kembali menjadi 95,55% pada 2024. Dari aspek efektivitas, capaian pendapatan selalu di atas 95% bahkan hampir sempurna pada 2024 99,93%, dengan alokasi belanja yang mendukung tujuan program seperti pembangunan jalan tani, pelatihan wirausaha, serta penanggulangan bencana yang manfaatnya dirasakan langsung masyarakat. Penelitian ini menyimpulkan bahwa penerapan *Value for Money* meningkatkan kinerja keuangan desa secara signifikan, dengan konsekuensi positif berupa akuntabilitas, transparansi, dan kesejahteraan masyarakat, sedangkan ketika prinsip ini belum diterapkan, konsekuensinya adalah pemborosan anggaran dan rendahnya dampak pembangunan.

Kata kunci: *Value for Money*, kinerja keuangan, APBDesa

ABSTRACT

YOHANA GRETHA NAPITU, 210120037, 2025. "ANALYSIS OF THE IMPLEMENTATION OF VALUE FOR MONEY TO ASSESS THE FINANCIAL PERFORMANCE OF THE MADUMA VILLAGE GOVERNMENT, SIMANINDO DISTRICT."

Supervisor: Dra. Imelda R. Purba, M.Si., Ak.

This study aims to assess the financial performance of the Village Government of Maduma, Simanindo Subdistrict, from 2022 to 2024 through the application of the Value for Money principle, measured by three indicators: economy, efficiency, and effectiveness. The population of this research is the Village Revenue and Expenditure Budget (APBDesa) reports, while the sample consists of the budget realization reports from 2022 to 2024. Data were collected through documentation of village financial reports and in-depth interviews with village officials and program beneficiaries as supporting data.

The results show that in terms of economy, the average realization of expenditures above 90% reflects prudent and targeted financial management, although before the application of Value for Money spending was more focused on routine needs with limited impact. In terms of efficiency, financial performance was relatively good with a ratio of 92.19% in 2022, declining to 88.65% in 2023 due to technical constraints, and then increasing again to 95.55% in 2024. In terms of effectiveness, revenue realization consistently exceeded 95% and nearly reached 100% in 2024 99.93%, with expenditure directed toward activities that supported program objectives, such as farm road construction, entrepreneurship training, and disaster management, which directly benefited the community. This study concludes that the implementation of Value for Money significantly improved the financial performance of the village government, with positive consequences in accountability, transparency, and community welfare, while the absence of this principle led to budget inefficiency and limited development impact.

Keywords: *Value for Money, financial performance, APBDesa*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberi rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Adapun judul dari skripsi ini adalah **“ANALISIS PENERAPAN *VALUE FOR MONEY* UNTUK MENILAI KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DESA MADUMA KECAMATAN SIMANINDO”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat kelulusan dalam meraih gelar Sarjana Ekonomi (S.E) Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Katolik Santo Thomas.

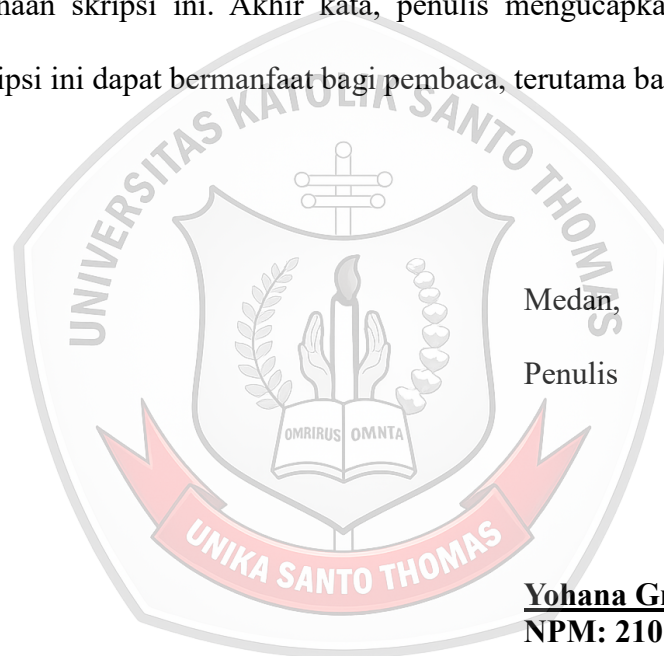
Selama penyelesaian skripsi ini, penulis telah banyak memperoleh masukan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung yang sangat membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Maidin Gultom, S.H, M.Hum selaku Rektor Universitas Katolik Santo Thomas.
2. Bapak Dr. Kornel Munthe selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Santo Thomas.
3. Ibu Dr. Novi Natalia Padang, S.E, M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Santo Thomas.
4. Bapak Drs. Antonius M. Purba, M.Si selaku Dosen Pembimbing Akademik dan Dosen penguji II saya yang sudah membimbing saya mulai dari awal semester dengan memberikan banyak masukan maupun arahan dalam penyusunan skripsi ini.

5. Ibu Dra. Imelda R. Purba, M.Si, Ak selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah penuh kesabaran serta penuh perhatian memberikan bimbingan, pengarahan, dan petunjuk demi terselesainya skripsi ini.
6. Bapak Poltak T. Parhusip, S.E., M.Si selaku dosen penguji I yang telah memberikan masukan maupun arahan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Seluruh dosen dan staf pegawai Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Santo Thomas yang telah banyak memberikan pelayanan dan kerjasama yang baik dengan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Teristimewa kepada kedua orangtua Tercinta yang telah banyak berkorban dan memberikan semangat kepada penulis dalam bentuk doa, dukungan secara moral dan materi serta motivasi kepada penulis selama perkuliahan sampai skripsi ini selesai.
9. Kepada Saudara/i penulis yang terkasih, yang selalu memberikan dukungan secara moral, terkhususnya abang saya yang terus memberikan dukungan secara materi untuk berjuang menyelesaikan skripsi ini hingga selesai.
10. Kepada sahabat yang penulis sayangi yaitu Marettiani Br. Silaban, Pelita Mauli Br. Pandiangan, dan Rosalinda Marbun yang selalu memberikan dukungan, dan membantu penulis sampai skripsi ini selesai.
11. Kepada seluruh teman-teman dan seluruh keluarga besar Akuntansi B 2021 yang telah memberikan penulis dukungan sampai skripsi ini selesai.
12. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang turut memberikan dukungan dalam proses pembuatan skripsi ini.
13. Dan yang terakhir, terima kasih kepada diri saya sendiri yang telah memilih untuk percaya, bahwa masa depan sungguh ada dan harapan tidak akan pernah

padam. Terima kasih karena tetap melangkah meski lelah, tetap berdoa meski ragu, dan tetap berjuang meski jalannya tak selalu mudah. Untuk Tuhan Yesus, terima kasih atas penyertaan, kasih setia, dan kekuatan yang Engkau berikan setiap hari, hingga penulis dapat menuntaskan perkuliahan dan menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan maka diperlukan adanya kritik saran yang membangun guna penyempurnaan skripsi ini. Akhir kata, penulis mengucapkan terimakasih dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca, terutama bagi penulis.



Medan,

Penulis

Yohana Gretha Napitu
NPM: 210120037

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	8
1.3. Rumusan Masalah	8
1.4. Tujuan Dan Manfaat Penelitian.....	9
1.4.1 Tujuan Penelitian	9
1.4.2 Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1. <i>Value for Money</i>	10
2.1.1. Pengertian <i>Value for Money</i>	10
2.1.2. Manfaat Penerapan <i>Value for Money</i>	12
2.1.3 Indikator <i>Value for Money</i>	13
2.2 Kinerja Keuangan	16
2.2.1 Pengertian Kinerja Keuangan	16
2.2.2 Tujuan Penilaian Kinerja Keuangan	19

2.2.2 Manfaat Penilaian Kinerja Keuangan	20
2.2. Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa.....	21
2.2.1. Fungsi Anggaran Desa	25
2.4 Pemerintah Desa.....	27
2.5 Penelitian Terdahulu.....	29
2.6. Kerangka Berpikir	31
BAB III METODE PENELITIAN	32
3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	32
3.2 Populasi Dan Sampel	32
3.2.1. Populasi.....	32
3.2.2. Sampel.....	32
3.3. Operasionalisasi Variabel.....	33
3.4. Teknik Pengumpulan Data	34
3.5. Teknik Analisis Data	35
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	37
4.1 Hasil Penelitian	37
4.1.1 Gambaran Umum Desa Maduma Kecamatan Simanindo.....	37
4.1.2 Data Demografis Desa Maduma	39
4.1.3 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Maduma	41
4.1.4 Deskripsi Penerimaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa (APBDesa) Di Desa Maduma Kecamatan Simanindo	47
4.2 Pembahasan.....	51
4.2.1 Hasil Analisis Pengukuran <i>Value For Money</i>	51
4.2.1.1 Pengukuran Ekonomis	51

4.2.1.2 Pengukuran Efisiensi	55
4.2.1.3 Pengukuran Efektivitas.....	59
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	63
5.1 Kesimpulan	63
5.2 Saran.....	65
DAFTAR PUSTAKA.....	67



DAFTAR TABEL

Tabel	Nama Tabel	Halaman
1.1	Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Maduma Kecamatan Simanindo Tahun 2022-2024	3
2.1	Kriteria Ekonomis	14
2.2	Kriteria Efisien	15
2.3	Kriteria Efektivitas	16
2.4	Peneliti Terdahulu	29
3.1	Kriteria Ekonomis	33
3.2	Kriteria Efisien	34
3.3	Kriteria Efektivitas	34
4.1	Jumlah Penduduk Desa Maduma	39
4.2	Jumlah Penduduk Menurut Umur	39
4.3	Jumlah Penduduk Menurut Pendidikan Tertinggi Yang Ditamatkan Desa Maduma	40
4.4	Jumlah Penduduk Menurut Kondisi Pekerjaan	40
4.5	Jumlah Penduduk Menurut Status Pernikahan	40
4.6	Laporan Anggaran dan Realisasi Pendapatan	48
4.7	Laporan Anggaran dan Realisasi Belanja	48
4.8	Rincian Anggaran dan Realisasi Belanja Desa Maduma Tahun 2022-2024	49
4.9	Hasil Pengukuran Ekonomis Pemerintah Desa Maduma Kecamatan Simanindo Tahun 2022-2024.	52
4.10	Hasil Pengukuran Efisiensi Pemerintah Desa Maduma Kecamatan Simanindo Tahun 2022-2024.	55
4.11	Hasil Pengukuran Efektivitas Pemerintah Desa Maduma Kecamatan Simanindo Tahun 2022-2024.	59

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Nama Gambar	Halaman
2.1	Kerangka Berpikir	31
4.1	Struktur Organisasi Pemerintah Desa Maduma	41



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Nama Lampiran
1	Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Maduma Kecamatan Simanindo Tahun 2022-2024
2	Daftar Pedoman Wawancara
3	Hasil Wawancara
4	Lembar Pengajuan Judul
5	Surat Pengangkatan Dosen Pembimbing Dan Penguji
6	Surat Permohonan Penelitian
7	Surat Balasan Penelitian
8	Undangan Seminar Proposal
9	Berita Acara Seminar Proposal
10	Daftar Hadir Seminar Proposal
11	Lembar Hasil Seminar Proposal
12	Surat Keterangan Bebas Perpustakaan
13	Lembar Acc Ganda
14	Undangan Meja Hijau
15	Kartu Bimbingan Skripsi



DAFTAR PUSTAKA

- Bastian, I. (2006). *Akuntansi sektor publik*. Jakarta: Erlangga.
- Fahmi, I. (2020). *Analisis kinerja keuangan*. Bandung: Alfabeta.
- Halim, A. (2015). *Akuntansi sektor publik: Akuntansi keuangan daerah*. Jakarta: Salemba Empat.
- Idrika, M., Mubyarto, N., & Anita, E. (2023). Analisis pengukuran *value for money* pada APBDes dalam menilai kinerja keuangan pada pemerintahan Desa Sungai Bengkal Barat Kecamatan Tebo Ilir Kabupaten Tebo. *Journal of Economics and Business Management*, 2(1).
- Magfiroh, N., Rosyafah, S., & Lestari, T. (2021). Analisis penerapan pengukuran *value for money* pada APBDes dalam menilai kinerja keuangan pemerintahan desa (Studi kasus pada Desa Parengan, Kecamatan Jetis, Kabupaten Mojokerto). *UBHARA Accounting Journal*, 1(1), 58–64. <https://doi.org/10.31539/budgeting.v4i1.4132>
- Mahmudi. (2016). *Analisis data* (Edisi ke-4). Jakarta: Salemba Empat.
- Mahmudi. (2019). *Manajemen kinerja sektor publik*. Yogyakarta: UPP AMP YKPN.
- Mahsun, M. (2016). *Pengukuran kinerja sektor publik*. Yogyakarta: BPFE-Yogyakarta.
- Mardiasmo. (2018). *Akuntansi sektor publik* (Edisi terbaru). Yogyakarta: CV Andi Offset.
- Pemerintah Republik Indonesia. (2014). *Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa*. Indonesia: Kementerian Hukum dan HAM.
- Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 tentang Pengelolaan Keuangan Desa.
- Sholikhah, I. M., & Khoiriawati, N. (2022). Pengukuran kinerja keuangan pemerintah desa dengan menggunakan analisis *value for money*. *BUDGETING: Journal of Business, Management and Accounting*, 4(1), 38–54. <https://doi.org/10.31539/budgeting.v4i1.4132>
- Subagyo, P. J. (2011). *Metode penelitian dalam teori dan praktik*. Jakarta: Rineka Cipta.

- Sugiyono. (2018). *Metode penelitian kuantitatif, kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sujarweni, V. W. (2015). *Akuntansi desa*. Yogyakarta: Pustaka Baru Press.
- Sujarweni, V. W. (2015). *Akuntansi pemerintahan desa*. Yogyakarta: Pustaka Baru Press.
- Wiratna, S. (2015). *Anggaran desa: Teori dan praktik pengelolaan keuangan desa*. Yogyakarta: Andi.

